

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Maggio 2026



FONDAZIONE CRUI PER LE UNIVERSITA' ITALIANE

Sede legale in: Piazza Rondanini, 48

00186 - ROMA (RM)

Codice fiscale 97240790580

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
ATTIVO		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
1) Immobilizzazioni immateriali	341.180	310.680
2) Fondi ammortamento	-320.745	-310.680
Totale	20.435	0
<i>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
1) Immobilizzazioni materiali	476.134	473.392
2) Fondi ammortamento	-355.804	-340.099
Totale	120.330	133.293
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	140.765	133.293
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>II. CREDITI</i>		
1) Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	3.474.458	2.771.713
Totale	3.474.458	2.771.713
<i>III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	636.582	0
<i>IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	572.543	2.796.536
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	4.683.583	5.568.249
D) RATEI E RISCONTI	14.595	12.824
TOTALE ATTIVO	4.838.943	5.714.366

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Fondo di dotazione	775.649	775.649
VII. Altre riserve		
a) Riserve straordinarie	1.094.319	1.094.319
d) Riserva arrotondamenti Euro	1	-1
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	265.387	226.959
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	48.984	38.429
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.184.340	2.135.355
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	707.535	712.321
D) DEBITI		
1) Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	1.945.911	2.865.664
Totale	1.945.911	2.865.664
TOTALE DEBITI (D)	1.945.911	2.865.664
E) RATEI E RISCONTI	1.157	1.026
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	4.838.943	5.714.366

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
5) Altri ricavi e proventi	2.855.670	2.829.194
c) Proventi dell'esercizio	2.855.670	2.829.194
Totale	2.855.670	2.829.194
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.855.670	2.829.194
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
7) Per servizi	-1.459.154	-1.488.753
8) Per godimento di beni di terzi	-31.285	-45.790
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	-892.236	-864.462
b) Oneri sociali	-267.898	-256.104
c) Trattamento di fine rapporto	-73.891	-68.679
e) Altri costi	-10.293	-11.453
Totale	-1.244.318	-1.200.698
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-10.065	-11.655
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-15.706	-23.994
Totale	-25.771	-35.649
14) Oneri diversi di gestione	-9.895	-19.662
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-2.770.423	-2.790.552
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	85.247	38.642
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.625	0
d) proventi diversi dai precedenti:		
- Altri	20.412	65.011
Totale	28.037	65.011
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	28.037	65.011
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi		
a) Proventi diversi e sopravvenienze	104	11
c) Arrotondamenti Euro	1	0
21) Oneri		
a) Oneri diversi e sopravvenienze	-80	-5.700
d) Arrotondamenti Euro	0	-1
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E)	25	-5.690
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	113.309	97.963
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-64.325	-59.534
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	48.984	38.429

Il presente bilancio è vero e conforme alle scritture contabili

Per il consiglio di amministrazione, il Presidente:

FONDAZIONE CRUI
PER LE UNIVERSITÀ ITALIANE

Sede legale in ROMA (RM) - Piazza Rondanini, 48

Codice fiscale 97240790580

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2025

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Premessa

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 presenta uno scostamento positivo, tra oneri e proventi, al netto dell'IRAP, pari a euro 48.984.

Criteri di formazione

I dati esposti nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa sono conformi alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute e si conferma che il bilancio è stato redatto secondo i principi e le disposizioni previste agli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, nonché secondo i principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri come rivisti ed aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), mentre l'esposizione delle voci segue lo schema indicato dagli artt. 2424 e 2425 del Codice civile rispettivamente per lo Stato Patrimoniale e per il Conto Economico.

Nella redazione del bilancio sono stati rispettati i criteri generali di valutazione di cui all'art. 2423 bis del Codice civile:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, considerando la funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data della manifestazione finanziaria;
- sono stati considerati i rischi e le perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio e prima dell'approvazione del bilancio.

La presente Nota Integrativa costituisce ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 del Codice civile, parte integrante del bilancio d'esercizio.

La Fondazione CRUI si è avvalsa della redazione del bilancio “in forma abbreviata”, non avendo superato i limiti quantitativi previsti dall’art. 2435-bis del Codice civile.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 sono conformi a quanto disposto dall’art. 2426 del Codice civile. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Si illustrano, di seguito, i criteri che sono stati adottati per le poste più significative:

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni materiali e immateriali risultano iscritte al costo di acquisto, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali.

L'ammortamento viene effettuato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

Il costo delle immobilizzazioni viene ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Le aliquote di ammortamento applicate nel presente esercizio, distinte per singola categoria, risultano le seguenti:

- Software 33%
- Elaboratori 20%

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Ratei e risconti

Sono stati iscritti in questa voce gli oneri e i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in

esercizi successivi e gli oneri e proventi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, comunque, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in funzione del tempo. Si è pertanto applicato il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondo TFR

Il fondo TFR rappresenta l'effettivo debito maturato verso i lavoratori dipendenti in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro collettivi vigenti ed integrativi aziendali, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Imposte

Le imposte sono state accantonate secondo il principio di competenza: rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le normative vigenti. La Fondazione CRUI, fondazione senza scopo di lucro ai sensi degli artt. 14 e ss. del Codice civile, è soggetto passivo soltanto dell'IRAP determinata col metodo retributivo.

Riconoscimento proventi

I proventi sono stati iscritti solo al momento della loro maturazione e/o con l'emissione della nota di debito. I proventi di natura finanziaria sono stati, infine, iscritti in base alla competenza economico-temporale.

Riconoscimento oneri

Gli oneri sono stati determinati secondo il principio di prudenza, di competenza e della correlazione ai proventi d'esercizio.

Stato Patrimoniale

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
0	20.435	20.435

La voce delle immobilizzazioni immateriali è relativa all'ulteriore investimento, effettuato nel corso del 2025 per la customizzazione del nuovo software per la gestione dei programmi di tirocinio. Nell'esercizio 2024 è stata contabilizzata l'ultima quota di ammortamento e, pertanto, al 31/12/2024, il bene risulta completamente ammortizzato.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
133.293	120.330	-12.963

La voce comprende le quote di ammortamento di competenza dell'esercizio relative all'investimento effettuato in nuovi computer, stampanti e hardware.

C) Attivo circolante

Si riporta uno schema riassuntivo delle variazioni delle principali voci dell'attivo circolante.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
2.771.713	3.474.458	702.745

Il saldo della voce dei crediti è composto da:

- 2,31 milioni di euro per le quote di adesione 2025, relative all'attività di acquisizione centralizzata di risorse bibliografiche in formato elettronico e di quelle ICT e servizi connessi;
- 310 mila euro per le quote di adesione 2025 ai programmi di tirocinio;
- 80 mila euro nei confronti del MUR per la gestione del bando 2024/2025 per l'attribuzione di borse di studio per i titolari di protezione internazionale;
- 29 mila euro nei confronti della Regione Emilia-Romagna per il saldo delle competenze

dell'esercizio 2025 del progetto "ER4Justice";

- 650 mila euro nei confronti del Ministero della Giustizia per il saldo finale della Convenzione CRUI/DGSIA;
- 54 mila euro per acconti IRAP e INAIL.

Non esistono crediti di durata residua superiore ai 5 anni.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
0	636.582	636.582

Nel corso del 2025, la Fondazione CRUI ha sottoscritto con l'Istituto di credito Intesa Sanpaolo un portafoglio titoli composto prevalentemente da titoli di stato italiani (BOT e BTP), strumenti obbligazionari assimilati e fondi comuni obbligazionari. Alla data di chiusura dell'esercizio non sono emerse perdite durevoli di valore. Le fluttuazioni dei valori di mercato rilevate sono da considerarsi temporanee e non incidono sulla capacità di rimborso degli strumenti detenuti; conseguentemente i titoli sono mantenuti iscritti al costo di acquisto.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
2.796.536	572.543	-2.223.993

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
12.824	14.595	1.771

I ratei e risconti misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono quindi dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. L'importo della voce è rappresentato da risconti attivi che, pertanto, "sospendono" quote di spese telefoniche, canoni di noleggio, assistenza tecnica, licenze e assicurazioni non di competenza *rimandandole* all'esercizio successivo.

Passività

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
2.135.355	2.184.340	48.984

Variazioni delle voci di Patrimonio netto

Si riporta sotto uno schema riassuntivo delle variazioni delle voci del Patrimonio netto (i dati sono espressi in migliaia di euro).

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondo di dotazione	775,6			775,6
Riserva straordinaria	1.094			1.094
Risultati portati a nuovo	226,9	38,5		265,4
Risultato d'esercizio	38,4	10,5		48,9

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
712.321	707.535	-4.786

Il fondo TFR comprende le singole indennità maturate a favore dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio al netto di quote liquidate.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
2.865.664	1.945.911	-919.753

Il saldo della voce dei debiti è composto principalmente da:

- 870 mila euro rappresentano il saldo delle anticipazioni ricevute dal MUR per il progetto F.A.I Lab (finanziato dal fondo FISR) al netto dei contributi erogati ai beneficiari delle azioni progettuali e delle quote di gestione e coordinamento di competenza della Fondazione CRUI

- 12 mila euro di debiti verso fornitori saldati nel 2026;
- 675 mila euro a titolo di contributi per il supporto alla realizzazione delle attività di internazionalizzazione e di eventi istituzionali anni 2024/2025;
- 62 mila euro di debiti tributari per ritenute effettuate nei confronti dei dipendenti e dei lavoratori autonomi;
- 65 mila euro per debiti nei confronti di istituti previdenziali e fondi integrativi;
- 64 mila euro di debito IRAP.

Non esistono debiti di durata superiore ai 5 anni.

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
1.026	1.157	131

I ratei e risconti misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono quindi dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo; in questo caso si tratta di ratei passivi e cioè di quote di costo (telefoniche) accertate, di competenza dell'esercizio, la cui manifestazione finanziaria è avvenuta nell'esercizio successivo.

Conto Economico

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
2.829.194	2.855.670	26.476

L'importo della voce è composto da:

- 1,21 milioni di euro per le quote di adesione alla convenzione per la negoziazione centralizzata delle risorse bibliografiche in formato elettronico;
- 1,1 milioni di euro per le quote di adesione alla convenzione per la negoziazione centralizzata delle risorse ICT;
- 308 mila euro per quote relative al coordinamento dei programmi di tirocinio;
- 152 mila euro per la quota relativa al coordinamento amministrativo/gestionale degli interventi di cui alla convenzione con il Ministero della Giustizia (DGSIA);
- 55 mila euro per la quota di gestione del bando per l'attribuzione di borse di studio per titolari di protezione internazionale;
- 29 mila euro per la quota di gestione del progetto "ER4Justice" realizzato con la regione Emilia-Romagna.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 2.790.552	-2.770.423	20.129

7) Per servizi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 1.488.753	-1.459.154	29.599

In questa voce sono compresi sia gli oneri fissi della struttura - le cui voci più significative sono quelle relative alle utenze per 57 mila euro, canoni di assistenza tecnica, manutenzioni e riparazioni per 48 mila euro, spese per servizi, d'ufficio tra cui postali, cancelleria, oneri

bancari, assicurazioni, per 220 mila euro, consulenza legale, fiscale e del lavoro per euro 70 mila euro, oneri di comunicazione e supporto attività di internazionalizzazione ed eventi istituzionali per 320 mila euro, oneri per il collegio dei revisori per 50 mila euro – che gli oneri di diretta imputazione dei proventi di cui alla voce A (Valore della produzione), cioè strumentali alle azioni poste in essere per la realizzazione dei proventi. Si tratta di servizi oltre che di consulenze professionali, tecniche e collaborazioni per un ammontare totale di 650 mila euro.

8) *Per godimento di beni di terzi*

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 45.790	-31.285	14.505

In questa voce sono compresi il canone di licenza annuale dell'applicativo gestionale delle risorse bibliografiche e ICT oltre i canoni di noleggio delle stampanti d'ufficio.

9) *Per il personale*

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 1.200.698	-1.244.318	-43.620

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente (17 unità) compresi i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di anzianità e quelli previsti dai contratti collettivi, gli oneri sociali a carico del datore di lavoro oltre all'accantonamento al fondo TFR e i buoni pasto.

10) *Ammortamenti e svalutazioni*

a) *Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali*

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 11.655	-10.065	1.590

b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 23.994	-15.706	8.288

14) Oneri diversi di gestione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 19.662	-9.895	9.767

L'importo della voce è costituito dall'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR, dalla ritenuta fiscale sugli interessi attivi sui conti correnti e dall'imposta di bollo sui conti correnti.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
65.011	28.037	-36.974

L'importo della voce rappresenta gli interessi attivi lordi sulle somme detenute sui conti correnti della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio e dalle cedole incassate sui prodotti finanziari iscritti nell'attivo circolante.

E) Proventi ed oneri straordinari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 5.690	-25	5.715

22) Imposte

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
- 59.534	-64.325	-4.791

Il saldo della voce rappresenta l'IRAP di competenza dell'esercizio determinato col metodo retributivo.

Altre informazioni

Tutela della riservatezza dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 (di seguito “GDPR 2016/679”), recante disposizioni a tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali e del D. Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 («Codice in materia di Protezione dei Dati Personali») come modificato dal D. Lgs. n. 101 del 10 agosto 2018, la base giuridica del trattamento i dati personali forniti sono oggetto di trattamento nel rispetto della normativa sopra richiamata e degli obblighi di riservatezza. Il trattamento sarà svolto in forma automatizzata e/o manuale, nel rispetto di quanto previsto dall’art. 32 del GDPR 2016/679 ad opera di soggetti appositamente incaricati e in ottemperanza a quanto previsto dagli artt. 29 e seguenti del GDPR 2016/679. Nel rispetto dei principi di liceità, limitazione delle finalità e minimizzazione dei dati, ai sensi dell’art. 5 GDPR 2016/679, i dati saranno conservati per il periodo di tempo necessario per il conseguimento delle finalità per le quali sono raccolti e trattati.

* * *

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente