



Relazione
Gestione
2024



Maggio 2025

Relazione sulla gestione – anno 2024

La Fondazione CRUI anche nel 2024 ha confermato il proprio ruolo di struttura di supporto del sistema universitario per l'attuazione delle linee programmatiche della CRUI e per la centralizzazione di opportunità rivolte agli atenei italiani.

Attività di negoziazione su risorse bibliografiche elettroniche e su risorse informatiche

Per quanto riguarda le **risorse bibliografiche elettroniche**, nel corso del 2024 sono proseguite le attività di negoziazione, stipula e gestione dei circa 50 contratti sottoscritti in favore delle Università e degli enti di ricerca interessati; nel 2024 è stato avviato il quarto triennio di validità per l'Accordo per l'adesione alle trattative di acquisto dei diritti di accesso non esclusivi di risorse elettroniche (riviste, banche, e-books) e dei relativi servizi integrati, il cui testo stesso è sempre aggiornato alla luce dell'esperienza e della nuova normativa vigente, in particolare in materia di contratti pubblici e privacy. L'accordo si compone di un testo comune per le Università e gli Enti di ricerca che disciplina i contratti in esclusiva, garantendo in entrambi i casi il pieno rispetto della normativa dettata dal D. Lgs. 36/2023 e successivi aggiornamenti in tema di contratti pubblici. All'Accordo aderiscono attualmente quasi 100 istituzioni. Nel 2024 sono proseguite, quindi, le attività di negoziazione, rinnovo e gestione dei contratti stessi con il coinvolgimento di competenze di tipo tecnico, legale ed amministrativo-contabile. L'elenco delle trattative viene aggiornato anche sulla base del piano dei fabbisogni e delle esigenze che emergono dalle sedi (attraverso incontri in presenza, a distanza, questionari, etc.).

Si continuerà ad organizzare incontri con i referenti degli atenei, finalizzati all'analisi dei progetti in corso, alla valutazione delle prospettive negoziali e a una più approfondita conoscenza del mondo dell'editoria scientifica e delle sue evoluzioni. Questi momenti di aggregazione e di condivisione facilitano infatti la comprensione delle esigenze proprie degli atenei e in prospettiva costituiscono interessanti e utili opportunità di formazione e di crescita collettiva.

Sul fronte delle **risorse informatiche**, le attività di analisi e negoziazione poste in essere dal Gruppo ICT hanno fatto sì che l'ammontare complessivo dei contratti pluriennali stipulati dalla CRUI - contratti la cui gestione è affidata alla Fondazione CRUI - nella sua veste di **stazione appaltante in ambito ICT** per il sistema universitario e della ricerca è passata nel 2024 a circa 343 milioni di euro complessivamente considerati, in aumento rispetto ai 200 Milioni di euro dell'anno precedente. L'incremento è da attribuirsi alle procedure di gara aggiudicate (Microsoft, Red Hat e MongoDB) ed entrate in fase di esecuzione. L'entrata in vigore del nuovo codice dei contratti pubblici ha reso necessario qualificare la CRUI come Stazione Appaltante e adeguare strumenti telematici e procedure alle nuove previsioni normative. Inoltre, la situazione giudiziaria riguardante alcuni Operatori Economici aggiudicatari dei contratti CRUI ha richiesto un'intensa attività amministrativa durante la fase di esecuzione dei contratti. L'acquisizione di alcune big tech sul mercato ha alterato i listini di riferimento a livello mondiale, causando la cancellazione di alcuni contratti. In particolare, nel 2024 il gruppo ICT ha avviato la negoziazione del contratto VMware a seguito dell'acquisizione da parte di Broadcom e la richiesta di quest'ultima di un aumento dei costi insostenibile per le Università. Questi elementi hanno influenzato negativamente la **programmazione delle procedure di gara nel 2024** rendendo necessario concentrarsi sulla negoziazione dei contratti in scadenza e sulle trattative più rilevanti del **Piano dei Fabbisogni**. A novembre 2024 è stata avviata la **negoziazione con OpenAI per pervenire nel 2025 a un contratto unico nazionale, primo in Europa nel suo genere**. Nel 2024 l'azione del gruppo ICT ha reso possibile bandire le gare Fortinet, Microsoft Spazi Didattici, Huawei e Commvault, per ulteriori 112 milioni di euro portando il **valore complessivo dei contratti pluriennali a circa 455 milioni di euro**.

Opportunità per studenti e ricercatori

È naturalmente proseguita nel 2024 l'attività ultraventennale di promozione di programmi di tirocinio in collaborazione con le principali istituzioni del Paese.

A fare da traino, come sempre, è stato il Programma del **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**, in collaborazione con il Ministero dell'Università e della Ricerca, per l'attivazione di tirocini curriculari per studenti universitari presso Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti d'Italia nel mondo e Istituti Italiani di Cultura. Oltre ai consueti tre bandi annuali del MAECI attraverso cui sono stati offerti circa un migliaio di posti di tirocinio, sono

stati pubblicati altri due bandi per tirocini presso le Scuole italiane all'estero afferenti sempre al MAECI. Agli avvisi di selezione hanno partecipato **più di 60 atenei** e sono pervenute circa **5000 candidature**, a riconferma del grande interesse nutrito dall'intera comunità universitaria per il programma.

Accanto all'offerta del MAECI, nel 2024 sono stati attivati 10 tirocini curriculari presso la **Camera dei Deputati** e 16 presso le sedi dell'Amministrazione centrale del **Ministero dell'Università e della Ricerca**, nonché due cicli di tirocini presso la sede di Roma del **Commissariato generale Expo 2025 Osaka**. Infatti, a fronte del successo ottenuto con l'esperienza di EXPO 2020 Dubai, che ha visto il coinvolgimento di 60 tirocinanti nelle attività del Padiglione Italia, il **Commissariato generale di sezione** ha chiesto alla Fondazione CRUI di riconfermare e rafforzare la collaborazione anche per l'appuntamento del 2025.

Anche sul fronte dell'offerta extra-curriculare, sono stati proposti tirocini di forte richiamo come quelli attivati nell'ambito dell'accordo con **Fondazione Milano Cortina 2026**, teso a potenziare la collaborazione tra mondo dello sport e mondo delle università nell'organizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali 2026. È stato sottoscritto, inoltre, un nuovo prestigioso accordo con il **Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro** che ha portato alla pubblicazione di un avviso per 6 tirocini post lauream presso diversi uffici del CNEL, anche di diretta collaborazione del Presidente.

Un'importante novità del dicembre 2024 è stata la pubblicazione della **nuova piattaforma di gestione dei tirocini**, messa a disposizione dei numerosi utenti dei programmi (circa 3500 nuovi accessi l'anno): si tratta di un applicativo online che fa fronte in modo innovativo alla gestione e alla valutazione delle candidature, consentendo l'interazione dei diversi attori coinvolti attraverso un raffinato sistema di profilazione per tipologia di utenza (candidati, atenei, enti, personale CRUI). La piattaforma è stata frutto di un intenso lavoro di progettazione che ha tenuto conto di ogni aspetto legato alla usability, dal layout allo sviluppo delle funzionalità e alla sicurezza, al fine di rendere più snelle e intuitive le procedure di candidatura e di valutazione.

Sempre nell'ambito delle opportunità formative per gli studenti universitari, il **Segretariato Generale del Consiglio dell'Unione europea (GSC)** ha confermato l'incarico alla Fondazione CRUI di coordinare l'attività di selezione degli studenti partecipanti a **ConSIMium**, il progetto di

simulazione dell'attività del Consiglio dell'UE e del Consiglio europeo che coinvolge 6 studenti per ciascun Paese membro, al fine di fornire una conoscenza pratica dell'operato delle due istituzioni e presentare le opportunità di carriera all'interno dell'istituzione. La Fondazione ha curato la predisposizione, pubblicazione e diffusione dell'avviso di selezione, l'assistenza ai proponenti, la selezione dei sei studenti italiani e l'individuazione del coordinatore nazionale. Il 25 settembre è stato pubblicato sul sito della Fondazione CRUI l'avviso di selezione (che prevede la partenza per Bruxelles nel febbraio 2025) e sono pervenute oltre 200 candidature da parte di studenti dei 40 atenei partecipanti.

L'attivazione di pratiche tese a favorire l'inclusione di categorie protette all'interno del sistema universitario nazionale è alla base della collaborazione in essere dal 2016 con il **Ministero dell'Interno** nell'ambito del **bando per l'attribuzione di 100 borse di studio per titolari di protezione internazionale** in possesso di un titolo di studio valido per l'iscrizione a corsi di laurea, laurea magistrale o dottorato di ricerca, iscritti per la prima volta al sistema universitario italiano. Grazie alla sinergia tra Ministero e CRUI, a iscrizione finalizzata, i borsisti sono esonerati dalle tasse universitarie e possono usufruire gratuitamente dei servizi di vitto e alloggio, nonché di materiale didattico. Come ogni anno, la Fondazione CRUI, dopo aver coordinato il processo di emanazione del bando e di valutazione delle candidature, ha gestito le procedure di assegnazione delle borse mantenendo i rapporti con i candidati, le università e il Ministero. Grazie al ruolo della Fondazione, che ha esteso la collaborazione anche ad ANDISU e CINECA, l'intero sistema universitario aderisce all'iniziativa, contribuendo al suo successo, come dimostra l'ottenimento del titolo di laurea da parte di numerosi borsisti seguiti nei precedenti anni, molti dei quali interessati a proseguire gli studi a livelli superiore.

Nel 2024 è proseguito anche **ER4Justice**, progetto di sperimentazione di pratiche innovative all'interno degli uffici giudiziari emiliano-romagnoli in collaborazione con le università del territorio, **finanziato dalla Regione Emilia-Romagna**, con cui la Fondazione porta avanti una proficua collaborazione dal 2018.

Dal punto di vista scientifico, l'anno 2024 è stato caratterizzato da un'attività di **consolidamento** che ha consentito di approfondire secondo una griglia standardizzata i molti risultati conseguiti

dalle ricerche svolte negli uffici giudiziari, e da un parallelo lavoro di **foresight** che ha tenuto in considerazione le condizioni di contesto e le nuove sfide della Regione Emilia-Romagna, sia in relazione alla qualità del rapporto fra persona, territorio e servizi di giustizia, sia in relazione alla strategia europea di governance del dato.

Parallelamente all'attività scientifica, è proseguita l'**attività di coordinamento e gestione** della Fondazione CRUI con i diversi soggetti coinvolti nel progetto, principalmente per la promozione dei risultati raggiunti e il confronto su nuove aree di ricerca di interesse regionale e nazionale, a partire dalle indicazioni del nuovo Patto regionale per la giustizia, sottoscritto a cinque anni dal precedente. Sul piano dei prodotti, il 2024 ha portato alla realizzazione di:

- **Pubblicazione dal titolo: “Un rinnovato patto regionale per la giustizia a sostegno dei cittadini e delle istituzioni. Attività realizzate e spunti per i prossimi passi”**, a cura della Prof.ssa Piana, un prodotto di comunicazione istituzionale in italiano ed in inglese per valorizzare quanto conseguito in sede regionale e all'esterno del territorio regionale in particolare nelle interlocuzioni con le istituzioni europee.
- **Video divulgativo sul Patto regionale per la giustizia**: l'Assessore al Bilancio della Regione Emilia-Romagna, Paolo Calvano, illustra i principali punti di forza e i risultati raggiunti grazie alle numerose iniziative promosse nell'ambito del Patto regionale.
- **Promozione e diffusione del volume dal titolo “La trasformazione digitale della giustizia nel dialogo tra discipline: diritto e intelligenza artificiale”**, a cura della Prof.ssa Monica Palmirani e del Dott. Salvatore Sapienza, con prefazione di Marta Cartabia, edito da Giuffrè Francis Lefebvre, in cui vengono presentati i risultati dell'attività di ricerca svolte dal laboratorio AI4JUSTICE.

In riferimento all'accordo di collaborazione **CRUI** con il **Consiglio Nazionale dei Consumatori e degli Utenti** sottoscritto in data 18.12.2020 la Fondazione CRUI ha continuato la gestione amministrativa delle attività durante l'anno erogando il rimborso delle spese rendicontate e approvate dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy per le borse di ricerca attivate dai soggetti partner del progetto: Università del Molise, Politecnica delle Marche, Università degli Studi di Roma La Sapienza, Università degli Studi Roma Tre, Università degli Studi di Salerno.

Rapporti Università-Imprese

La Fondazione CRUI è soggetto attuatore di progetti che, in diverso modo, prevedono azioni per la valorizzazione del dottorato di ricerca e il consolidamento del rapporto tra università e mondo dell'impresa. In particolare, il Progetto “**PhD Cibo e Sviluppo sostenibile (F.A.I lab)**”, (Deliberazione CIPE N. 35 del 20 febbraio 2015), condotto in partenariato con Coldiretti, ha previsto un intervento di sostegno alla collocazione di dottori di ricerca in aziende della filiera agroalimentare del “Made in Italy” con attività di ricerca e sviluppo, attraverso il cofinanziamento di contratti ad essi riservati da parte delle aziende. Il Progetto ha portato all'assegnazione tramite procedimento pubblico di 51 cofinanziamenti totali (conclusi completamente nel 2023) relativi ad altrettanti contratti di lavoro di durata variabile fra uno e tre anni.

Nel corso del 2024 la Fondazione CRUI ha portato a termine le ultime attività sul Progetto che si è concluso così definitivamente. Di seguito una sintesi delle principali attività svolte:

1. **Verifica e analisi delle ultime rendicontazioni trasmesse dalle imprese e analisi delle relazioni conclusive sul progetto.** Nei primi mesi dell'anno si è proceduto alla verifica puntuale di quanto trasmesso dalle imprese, per la rendicontazione degli ultimi contratti attivi i cui cofinanziamenti si sono conclusi nel corso del 2023. La verifica e la positiva valutazione di quanto trasmesso – valutazione eseguita anche per il tramite del Collegio dei Revisori della Fondazione – ha permesso l'erogazione delle quote di cofinanziamento alle imprese coinvolte. Attraverso la redazione delle relazioni conclusive sulle attività condotte dai candidati, le imprese hanno evidenziato i risultati positivi raggiunti negli anni. Il valore aggiunto dato dall'inserimento dei dottori di ricerca all'interno della realtà aziendale ha contribuito in maniera decisiva all'implementazione dei settori di ricerca e sviluppo in cui i candidati sono stati inseriti. Le imprese hanno sottolineato in molti casi come il Progetto sia stata una preziosa opportunità per aziende e candidati con importanti benefici reciproci.
2. **Trasmissione al MUR della consueta relazione periodica sulle attività del Progetto per l'anno 2023**_(corredata dallo stato di avanzamento della spesa).

3. **Verifica e analisi dell'elaborato finale sulla valutazione del Progetto prodotto dal partner Coldiretti.** Nella seconda parte del 2024 sono state visionate e valutate i risultati delle previste attività di monitoraggio e valutazione sul Progetto in carico al partner Coldiretti, così come previsto dalla Convenzione attuativa del Progetto, siglata fra MUR, Fondazione CRUI e Coldiretti (art.2, c.2, lettera f. ed h.). I risultati finali del monitoraggio condotto da AGER (società di ricerca e consulenza promossa dalla stessa Coldiretti con competenze specifiche nelle attività di monitoraggio e valutazione di progetti e programmi complessi) sono stati analizzati e valutati positivamente dalla Fondazione CRUI con il supporto e l'ausilio della Cabina di Regia e il Comitato Tecnico del Progetto che ne hanno dato parere positivo sui contenuti in esso riportati. La Fondazione CRUI ha inoltre provveduto ad erogare la quota prevista per l'attività svolta al Partener.

Attività di studio e approfondimento

Il **Laboratorio permanente sulla didattica** riunisce periodicamente i delegati di ateneo alla didattica che vi aderiscono, con l'obiettivo di individuare criticità inerenti la gestione dell'offerta formativa delle università, di effettuare indagini di sistema e di formulare, operando in stretto raccordo con la Commissione didattica CRUI, proposte operative agli interlocutori istituzionali di riferimento (segnatamente, l'ANVUR e il MUR). Nel corso del 2024, l'attività del Laboratorio ha riguardato una molteplicità di tematiche, tra cui:

- AVA3 e introduzione delle procedure di assicurazione della qualità per il terzo ciclo;
- procedure di accreditamento dell'offerta formativa 24/25;
- analisi del DM 96/23 e modalità di implementazione della flessibilità nella progettazione dell'offerta formativa;
- specificità dei corsi professionalizzanti e dei corsi abilitanti;
- criticità relative al tema della contemporanea iscrizione ai sensi del DM 930/22;
- revisione del portale University.

In merito alla collaborazione tra il **Ministero della Giustizia** e la **CRUI**, anche nel corso del 2024 la CRUI ha continuato ad avvalersi della Fondazione CRUI per gestire le attività legate alla

convenzione attuativa per il potenziamento del servizio di formazione qualificata, ricerca applicata e certificazione di professionalità su strumenti e funzionalità del Processo Civile e Penale Telematico, nell'ambito del Programma di riduzione dei tempi della giustizia civile, finanziato dal Piano di azione e coesione 2007-2013.

Durante l'anno, la Fondazione CRUI ha continuato la gestione delle attività relative alle linee di ricerca scientifica applicate in corso ed ha sottoscritto nuove convenzioni con i soggetti esecutori per la realizzazione delle attività di nuove linee di ricerca scientifica applicata richieste dalla DGSIA del Ministero della Giustizia. Nello specifico con il CINI (Consorzio Interuniversitario nazionale per l'informatica) per le linee di ricerca scientifica applicata: *“Datalake” per l’anno 2024, “Modelli, metodologie, tecniche e architetture innovative a supporto dell’operatività sicura di un ufficio di Procura”, “Modelli architetture, metodologie, tecniche e tecnologie innovative per l’evoluzione sicura delle reti e delle infrastrutture dell’Amministrazione della Giustizia”*. Attraverso l’ICEDD (International Center on Democracy and Democratization) dell’Università Luiss per il proseguimento del secondo anno della linea di ricerca scientifica applicata *“Tribunale per le persone, per i minorenni e per le famiglie: costruiamo il futuro”* e per la nuova linea di ricerca scientifica applicata *“Triade metodo DOG: dal PAA al metodo esteso di co-design e governance partecipata per il capitale umano, organizzativo, istituzionale”*

La Fondazione CRUI, inoltre, si è occupata della seconda rendicontazione periodica delle attività realizzate dal 16 giugno 2023 al 4 settembre 2024, fornendo lo stato di avanzamento della spesa.

Comunicazione

Il 2024 è stato caratterizzato da due momenti di “picco” per la visibilità e l’esposizione mediatica della CRUI che hanno inevitabilmente influenzato anche la comunicazione della Fondazione: **Università Svelate** (prima Giornata Nazionale delle Università), tenutasi il 20 marzo presso le sedi delle 85 università associate, e gli **Stati Generali dell’Università**, tenutisi a Roma il 19-20 dicembre.

L’effetto di trascinarsi dei due eventi è stato utile anche per consolidare il ruolo della Fondazione, in quanto “agenzia” di coordinamento delle interlocuzioni del sistema accademico con i sistemi ad esso esterni.

Il 2024 è stato l'anno del **transito del PNRR verso una fase di piena maturità**. Di conseguenza, le strutture a cui partecipano le università (Centri Nazionali, Partenariati, Ecosistemi, ecc.), in sinergia con imprese e istituzioni, hanno dato inizio alle attività vere e proprie attraverso l'emissione dei bandi a cascata.

In quest'ottica, accanto alle azioni che tradizionalmente vengono messe in campo con l'obiettivo del costante miglioramento della reputazione non solo della Fondazione (relazioni con i media, web marketing, creazione di siti, costruzione e diffusione di contenuti, gestione della rassegna stampa, realizzazione di pubblicazioni e linee grafiche), ci si è concentrati soprattutto sulle iniziative di sistema (progetti, programmi, attività formative, ecc.). Ciò con l'obiettivo di promuovere un'immagine rinnovata dell'università in quanto interlocutrice di primo livello di istituzioni, aziende e territori, soprattutto quelli coinvolti nelle iniziative del PNRR.

Infine, sono proseguite alimentazione e manutenzione di tutti i siti che ruotano intorno al portale madre della Fondazione CRUI (Tirocini, ICT Fondazione CRUI, Corsi e seminari, Angolo della Letteratura).

Come di consueto le azioni di comunicazione sono state orientate da quattro pilastri strategici:

- 1) third party endorsement, attraverso la registrazione della voce dei protagonisti;
- 2) utilizzo del potenziale moltiplicatore delle attività di networking comunicativo con le università associate alla CRUI;
- 3) approccio non solo illustrativo-razionale ma soprattutto emotivo-narrativo;
- 4) multi- e crossmedialità dei contenuti.