

Relazione  
sulla gestione  
Anno 2022



Maggio 2023

La Fondazione CRUI anche nel 2022 ha confermato il proprio ruolo di struttura di supporto del sistema universitario per l'attuazione delle linee programmatiche della CRUI e per la centralizzazione di opportunità rivolte agli atenei italiani.

**Attività di negoziazione per l'acquisizione delle risorse bibliografiche in formato elettronico ed informatiche**

In piena continuità con gli anni precedenti, nell'ambito delle **risorse bibliografiche elettroniche**, nel corso del 2022 sono proseguite le attività di negoziazione, stipula e gestione dei circa 50 contratti sottoscritti in favore delle Università e degli enti di ricerca interessati; nel 2021 è stato avviato il terzo triennio di validità per l'Accordo per l'adesione alle trattative di acquisto dei diritti di accesso non esclusivi di risorse elettroniche (riviste, banche, e-books) e dei relativi servizi integrati, il cui testo stesso è stato aggiornato alla luce dell'esperienza e della nuova normativa vigente, in particolare in materia di contratti pubblici e privacy. L'accordo si compone di un testo comune per le Università e gli Enti di ricerca che disciplina i contratti in esclusiva, garantendo in entrambi i casi il pieno rispetto della normativa dettata dal D. Lgs. 50/2016 in tema di contratti pubblici. All'Accordo aderiscono 96 istituzioni. Nel 2022 sono proseguite, quindi, le attività di negoziazione, rinnovo e gestione dei contratti stessi con il coinvolgimento di competenze di tipo tecnico, legale ed amministrativo-contabile. Sulla base delle esigenze che emergono dalle sedi (attraverso incontri in presenza, a distanza, questionari, etc.), l'elenco delle potenziali trattative viene costantemente aggiornato.

Nel corso del 2022 sono state avviate 17 negoziazioni con i seguenti editori internazionali:

- Annual Reviews;
- American Society for Microbiology;
- BMJ Publishing Group Limited;
- BSI Standards Limited;
- Casalini;
- Cambridge University Press;
- De Gruyter;
- EBSCO;
- Il Mulino;

- Oxford University Press;
- Elsevier;
- Springer;
- Norme UNI;
- Association for Computing Machinery;
- AIP Publishing;
- American Physical Society;
- Taylor and Francis.

Sono state inoltre bandite procedure negoziate per i contrattuali annuali con gli editori Bioone e Lexis Nexis.

Si è continuato ad organizzare incontri con i referenti degli Atenei, finalizzati all'analisi dei progetti in corso, alla valutazione delle prospettive negoziali e a una più approfondita conoscenza del mondo dell'editoria scientifica e delle sue evoluzioni. Questi momenti di aggregazione e di condivisione facilitano infatti la comprensione delle esigenze proprie degli Atenei e in prospettiva costituiscono interessanti e utili opportunità di formazione e di crescita collettiva.

In totale sono stati gestiti 46 contratti per l'acquisizione di risorse elettroniche, per un valore fatturato complessivo di circa 100 milioni di euro.

Nella tabella che segue (Tabella 1) è indicato il numero di enti aderenti e il valore 2022 per tutti i contratti attivi.

<b>Contratto</b>	<b>N° Enti aderenti</b>	<b>Valore annuale</b>
ACM - Association for Computing Machinery	35	340.000,00 €
ACS - American Chemical Society	52	2.360.937,11 €
AIP	In trattativa	
ANNUAL REVIEWS (trattativa)	25	257.681,71 €
APS	In trattativa	
ARTSTOR	14	
ASM (trattativa)	14	79.404,44 €
ASTM Compass	13	137.348,00 €
BioOne	6	37.423,82 €
BMJ - Journals	26	282.228,95 €
BSI Standards	9	308.470,28 €
BUREAU VAN DIJK	49	2.692.818,55 €

<b>Contratto</b>	<b>N° Enti aderenti</b>	<b>Valore annuale</b>
CASALINI	36	633.750,39 €
CCDC	In trattativa	
Cambridge University Press	34	900.475,57 €
DE GRUYTER	27	570.594,94 €
EBSCO	57	3.951.266,51 €
EMERALD	36	580.715,20 €
IEEE	50	3.591.259,13 €
INFOLEGES	In trattativa	
IOP	In trattativa	
JSTOR	71	1.091.245,95 €
Kluwer Law International	29	211.456,93 €
LEXIS NEXIS	38	590.145,64 €
LIPPINCOTT	26	1.455.156,56 €
MathScinet	54	427.441,86 €
MULINO	47	1.005.461,90 €
NATURE	70	4.702.840,19 €
NORME UNI	37	177.531,30 €
OUP	In trattativa	
PORTICO	26	107.883,60 €
PROQUEST	44	1.584.516,80 €
REAXYS	21	336.441,04 €
RSC	27	756.980,44 €
SAE	12	124.513,15 €
SAGE	34	2.207.744,41 €
AAAS - SCIENCE	62	475.637,99 €
SCIENCE DIRECT	75	32.531.765,22 €
SCIFINDER	27	1.507.638,11 €
SCOPUS	83	1.721.812,84 €
SOLE 24 ORE	32	554.273,20 €
SPRINGER	63	11.189.836,92 €
TAYLOR AND FRANCYS	In trattativa	
V_LEX	8	78.676,13 €
WEB OF SCIENCE	78	2.652.244,48 €
WILEY	73	11.173.820,85 €

L'Area ICT, invece, nel 2022 ha visto crescere a 119 (+2,5%) il numero delle Istituzioni partecipanti. I contratti pluriennali attivi, stipulati all'esito delle procedure di gara, sono in totale 10 per un valore complessivo di 83 milioni di euro iva esclusa, dei quali sono stati già utilizzati 53 milioni di euro (25 milioni nel solo 2022).

Dalle due figure che seguono è possibile osservare l'utilizzo dei singoli contratti nelle diverse annualità (Figura 1) e in riferimento al valore complessivo posto in gara (Figura 2).

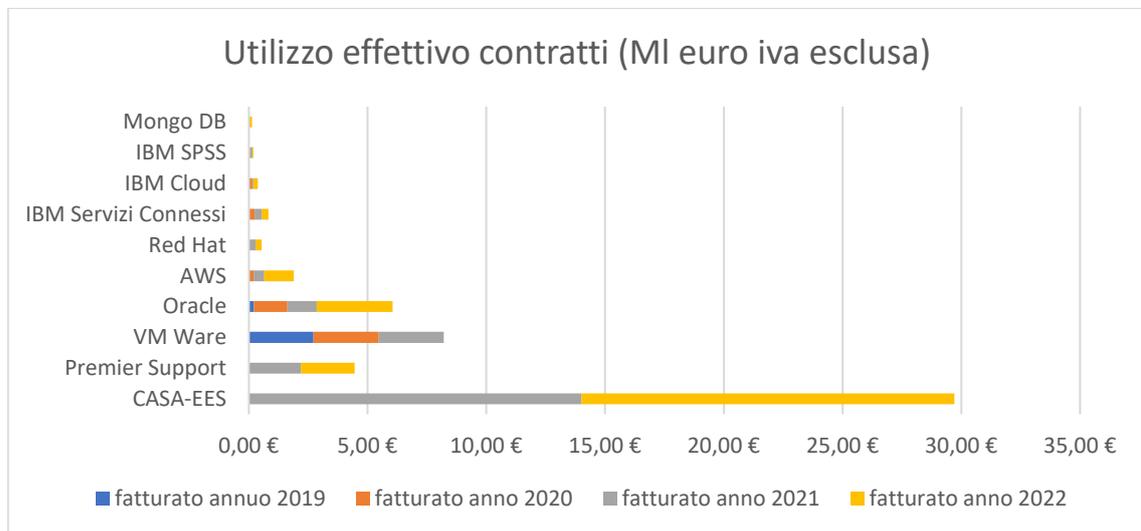


Figura 1

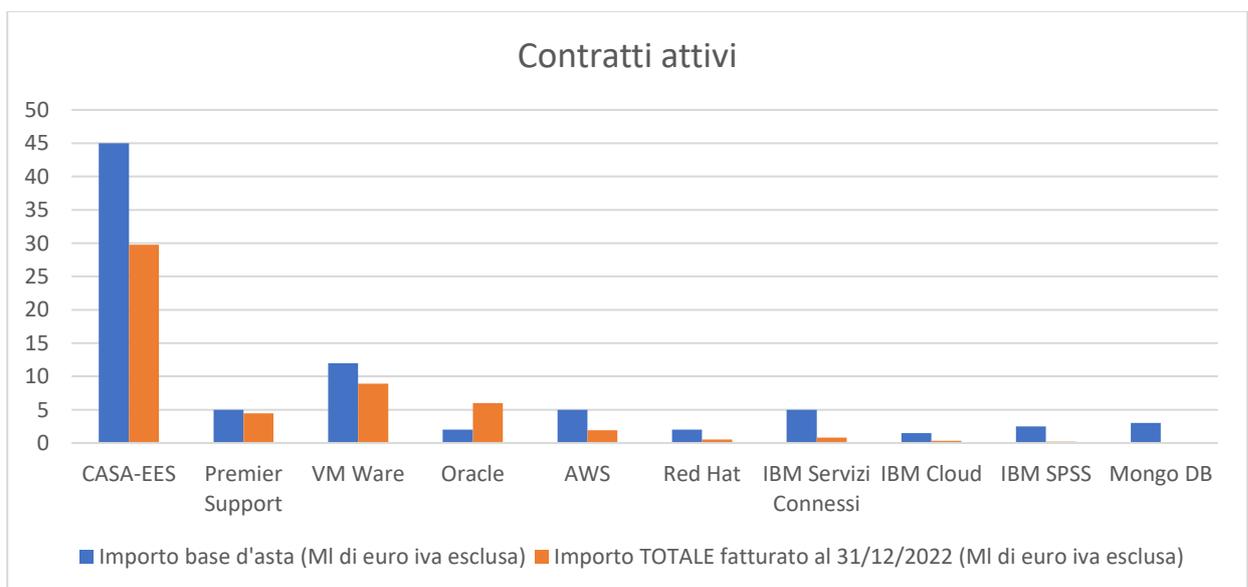


Figura 2

Si rimanda alla tabella che segue (Figura 3) per il dettaglio del numero di adesioni per ciascun contratto da parte delle istituzioni aderenti all'area ICT della CRUI, in riferimento all'utilizzo dei singoli contratti per i quali sono riportati i valori complessivi posti in gara e utilizzati.

<b>NUMERO DI ADESIONI DI CIASCUN CONTRATTO IN RIFERIMENTO AL VALORE POSTO IN GARA E UTILIZZATO (Milioni di euro iva esclusa)</b>			
Contratto	N° Adesioni	Valore complessivo del contratto	Valore Utilizzato
Microsoft CASA-EES	111	45,00	29,75
Microsoft Premier S.	57	5,00	4,45
VMware	35	12,00	8,18
Oracle	30	2,00	6,00
AWS	28	5,00	1,90
Red Hat	20	2,00	0,53
IBM Servizi	11	5,00	0,83
IBM Cloud	7	1,50	0,33
IBM SPSS	4	2,50	0,19
Mongo DB	3	3,00	0,13

Figura 3

Con riferimento ai contratti AWS, IBM, Oracle e VMware nel corso del 2022 sono state bandite nuove procedure di gara, ancora in corso di aggiudicazione (Figura 4), per un valore complessivo di 63 Milioni di euro (+113,56%).

<b>PROCEDURE DI GARA</b>			
Contratto	Valore contratto precedente Milioni di euro	Valore contratto Milioni di euro	Variazione %
VMware	12,00	30,00	150,00
Oracle	6,00	8,00	16,67
AWS	5,00	15,00	83,33
IBM Servizi	5,00	5,00	0,00
IBM Cloud	1,50	2,00	4,17
IBM Software	-	3,00	-

Figura 4

Sempre nel corso del 2022 sono state bandite e aggiudicate le procedure di gara per nuovi contratti CISCO, CITRIX, Dell, Google e HPE (quest'ultima in fase di aggiudicazione) per un valore complessivo di ulteriori 86 Milioni di euro (Figura 5).

<b>PROCEDURE DI GARA PER NUOVI CONTRATTI</b>			
Contratto	N° Adesioni	Valore Milioni euro iva escl. posto in gara	Valore Utilizzato euro iva escl.
CISCO	-	16,00	-
CITRIX	-	5,00	-
Google	-	20,00	-
Dell	-	25,00	-
HPE	-	20,00	-

Figura 5

A dicembre 2022 è stata somministrata l'indagine annuale sui fabbisogni di ciascun Ateneo volta a definire il **piano pluriennale degli acquisti ICT**. All'esito della rilevazione, avuto parere favorevole della Giunta CRUI, il **Gruppo ICT** proseguirà, nel corso del biennio 2023-2024 le attività negoziali così determinate.

### **Rapporti Università-Imprese**

La Fondazione CRUI è soggetto attuatore di progetti che, in diverso modo, prevedono azioni per la valorizzazione del dottorato di ricerca e il consolidamento del rapporto tra università e mondo dell'impresa.

Il Progetto "**PhD Cibo e Sviluppo sostenibile (F.A.I lab)**", avviato nel 2018 in partenariato con la Coldiretti, è focalizzato sul settore dell'agroalimentare e delle relative filiere produttive. L'iter che ha portato all'assunzione dei candidati nelle imprese ha seguito due fasi di assegnazione dei contratti, sostanziatesi in due procedure di candidatura a distanza di alcuni mesi, che hanno portato complessivamente alla **stipula di 51 contratti da parte delle aziende**.

Si ricorda che come previsto dal Progetto, il cofinanziamento dei contratti viene erogato per un periodo variabile fra i 12 e i 36 mesi, a seconda della tipologia di contratto (tempo determinato o indeterminato) attivato dalle aziende. Per tale motivo per ciascuna offerta di lavoro cofinanziata si presenta una data di conclusione dei complessivi mesi cofinanziati non sempre allineata temporalmente rispetto al complessivo dei contratti.

Nel corso del 2022 si sono conclusi i cofinanziamenti relativi a tutti i contratti a tempo determinato cofinanziati (12 e 24 mesi) e a 3 contratti a tempo indeterminato.

Nel 2022, le attività svolte dalla Fondazione CRUI hanno riguardato prevalentemente la verifica puntuale delle rendicontazioni trasmesse dalle imprese per l'attività lavorativa svolta dai dipendenti assunti nell'ambito del progetto nel 2021. La verifica e la positiva valutazione di quanto trasmesso – valutazione eseguita anche per il tramite del Collegio dei Revisori della Fondazione – ha permesso l'erogazione delle quote di cofinanziamento alle imprese coinvolte. Per quanto riguarda le relazioni sulle attività svolte dai dottori di ricerca e sul loro inserimento in impresa (regolarmente presentate dalle imprese come richiesto dalla procedura di rendicontazione annuale), si è potuto constatare il consolidamento dell'inserimento dei dottori di ricerca in team di sviluppo di prodotti o progetti nonché un incremento del valore aggiunto derivante da tale inserimento. È emerso come le attività iniziate nel primo anno di progetto siano state portate avanti positivamente con soddisfazione da parte delle imprese.

Di seguito la tabella riepilogativa dello stato dei cofinanziamenti dei 51 contratti stipulati, al 31 dicembre 2022:

<b>COFINANZIAMENTI ATTIVI</b>	
<b>Offerte di lavoro</b>	<b>NUMERO POSIZIONI</b>
Offerte di lavoro attive al 31 dicembre 2022 relative a Contratti a Tempo indeterminato	8
<b>TOT</b>	8

<b>COFINANZIAMENTI CONCLUSI</b>	
<b>Offerte di lavoro</b>	<b>NUMERO POSIZIONI</b>
Contratti a Contratti a Tempo determinato 12 mesi conclusi	2
Contratti a Contratti a Tempo determinato 24 mesi conclusi	20
Contratti a Contratti a Tempo indeterminato	3
Contratti di lavoro conclusi per dimissioni dei candidati o per mancato superamento del periodo di prova previsto	18
<b>TOT</b>	43

In relazione ai 20 contratti a tempo determinato 24 mesi (i cui cofinanziamenti risultano conclusi al 31 dicembre 2022 come indicato in tabella), si segnala che **in 10 casi le imprese hanno deciso di**

**optare per una trasformazione a tempo indeterminato dell'iniziale contratto a tempo determinato**, prendendo in carico quindi l'intero costo del contratto e confermando la validità dell'investimento nel dottore di ricerca selezionato attraverso l'intervento finanziato dal Ministero e attuato dalla Fondazione CRUI.

Nel secondo trimestre del 2022 è stato anche siglato con Coldiretti l'Accordo per lo svolgimento delle attività di monitoraggio sul Progetto così come previsto dalla Convenzione attuativa del Progetto, siglata fra MUR, Fondazione CRUI e Coldiretti. La Fondazione CRUI ha trasmesso al partner tutti i dati e i documenti necessari per condurre le attività di monitoraggio previste e rimane in attesa di riceverne gli esiti.

Il Progetto **“PHD ITalents -Go for IT -global entrepreneurship”**, a valere sul FISR e approvato con Delibera CIPE 105/2015, ha visto operativamente l'avvio delle attività a luglio 2019, a seguito della firma del Decreto direttoriale MIUR di autorizzazione all'attuazione. Obiettivo del Progetto era il trasferimento, presso imprese e centri di ricerca italiani, delle competenze e dei risultati maturati nei progetti di ricerca di 80 giovani in possesso di un dottorato, di cui venivano finanziati 12 mesi di attività, con un periodo di minimo 9 mesi all'estero. Fra 2020 e inizio 2021 sono state espletate dalla Fondazione CRUI le fasi procedurali per la selezione degli atenei e dei progetti. Ricevuti gli esiti dei procedimenti svolti dagli atenei per l'attribuzione degli assegni, fra il

2021 e 2022 gli assegnisti hanno condotto le attività di ricerca previste, in stretta collaborazione con le sedi estere individuate per ciascun progetto. Con l'avvio di tutti gli assegni di ricerca e quindi del periodo di finanziamento previsto dal Progetto, nel 2022 le attività della Fondazione CRUI si sono concentrate da una parte sulle attività amministrative e contabili relative alle rendicontazioni degli assegni di ricerca, dall'altra sulla pubblicazione *on-line* della piattaforma prevista dal Progetto per la valorizzazione e diffusione verso l'esterno dei risultati e delle attività di ricerca condotte agli assegnisti.

La verifica e la positiva valutazione delle rendicontazioni trasmesse dagli atenei – valutazione eseguita anche per il tramite del Collegio dei Revisori della Fondazione CRUI – ha permesso l'erogazione nel corso del 2022 delle quote di rimborso riconosciute. Sebbene le fasi procedurali del Progetto – sia quelle in capo alla Fondazione CRUI, sia quelle in capo agli atenei – siano state espletate sostanzialmente in piena pandemia da *Sars-Cov 2* e abbiano pertanto risentito della crisi

sanitaria globale, i risultati che sono derivati dall'intervento sono stati più che positivi: l'intervento ha infatti consentito il finanziamento di **72 assegni di ricerca** (riconducibili a **45 Atenei**) per la durata di 12 mesi. In totale i paesi esteri coinvolti nell'intervento sono stati 24, anche in relazione al soggiorno estero, la Fondazione CRUI ha dovuto operare una serie di aggiustamenti dettati dall'emergenza sanitaria, concedendo agli atenei spazi di flessibilità circa il soggiorno obbligatorio di 9 mesi all'estero, originariamente previsto dal progetto.

I **risultati ottenuti** e le attività di ricerca svolte dai *PhD* coinvolti nell'intervento sono stati **raccolti e pubblicati in una piattaforma on-line ([www.progetto-goforit.it](http://www.progetto-goforit.it))**. La piattaforma si apre con una info-grafica animata che ripercorre brevemente l'iter del Progetto ed evidenzia, anche visivamente, la corposa rete di relazioni che gli atenei hanno posto in atto, dando conto al contempo dei settori coinvolti e dei progetti condotti dagli assegnisti, oltre che delle diverse università estere coinvolte. L'obiettivo della piattaforma è quello di valorizzare le attività svolte dagli assegnisti attraverso una visualizzazione *friendly* e nello stesso tempo facilitare una navigazione che potrà essere effettuata per settori, atenei, per sedi ospitanti estere ecc.

La piattaforma permette inoltre una consultazione anche da parte di aziende e soggetti privati, che potranno far riferimenti ai dipartimenti universitari coinvolti, per le ricerche di loro interesse. Ne è stata data evidenza sul sito della Fondazione CRUI e il link è stato comunicato ai referenti di ateneo e agli uffici comunicazione. In conclusione, l'intervento potrebbe costituire un "modello" per interventi di natura coordinata sul sistema universitario e finalizzata ad una valorizzazione delle attività di ricerca nei periodi immediatamente successivi al Dottorato di ricerca.

La costruzione di strumenti di avvicinamento del mondo dell'impresa al sistema universitario è l'obiettivo alla base anche di "**Smart Export – Accademia digitale per l'internazionalizzazione**", progetto di formazione dedicato alle micro, piccole e medie imprese italiane voluto dalla Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese del MAECI e gestito da Agenzia ICE e CRUI, avviato a marzo 2021 e proseguito fino a dicembre 2022. Smart Export ha rappresentato sin dalle prime fasi di progettazione una sperimentazione unica nel suo genere che ha messo insieme il sistema universitario, l'istituzione ministeriale e il mondo delle imprese per un ambizioso obiettivo di alfabetizzazione delle PMI sui temi dell'internazionalizzazione e dell'innovazione.

A seguito della stipula del Protocollo con Agenzia ICE e di una specifica Convenzione con le business school, la Fondazione CRUI ha garantito il coordinamento delle attività e degli attori coinvolti supervisionando la progettazione scientifica e seguendo direttamente la gestione amministrativa del progetto. Si è, quindi, proceduto all'istituzione del Comitato scientifico di progetto costituito da un rappresentante per ciascun partner accademico:

- Bologna Business School, Rosa Grimaldi, professoressa ordinaria di Imprenditorialità e Gestione dell'Innovazione;
- Federica Web Learning, Stefano Consiglio, professore ordinario di Organizzazione aziendale;
- Luiss Business School, Enzo Peruffo, professore ordinario di Strategie d'impresa;
- MIP Politecnico di Milano Graduate Business School, Riccardo Mangiaracina, professore associato di Gestione dei Sistemi Logistici e Produttivi;
- SDA Bocconi, Alessandro Minichilli, professore ordinario di Economia aziendale.

Grazie anche al supporto tecnico di Federica Web Learning, che ha ospitato i percorsi formativi sulla propria piattaforma e che ha gestito operativamente lo sviluppo della landing page, sono state portate a termine le seguenti attività:

- progettazione e realizzazione clip video e materiale didattico delle lezioni
- realizzazione trailer di presentazione dei percorsi formativi
- sviluppo della landing page e del modulo di registrazione
- progettazione e realizzazione di due cicli di webinar accademici
- realizzazione delle clip video con testimonianze di imprenditori e professionisti
- organizzazione attività di tutoring
- realizzazione survey mirate per utenti registrati ed iscritti
- comunicazione sui canali web e social degli atenei
- gestione amministrativa e rendicontazione

A Smart Export si sono registrati 11.828 utenti e 6.738 si sono iscritti ad almeno un corso. Nel complesso, sono stati scaricati oltre 3100 certificati e la percentuale di gradimento dell'offerta formativa da parte di coloro che hanno concluso il percorso si attesta tra il 95% e il 99% per tutti e 6 i percorsi. In termini geografici, le sessioni provengono per l'85% dall'Italia e in particolare da

Lombardia, Lazio e Veneto. Gli utenti registrati sono per il 70% dipendenti di aziende, per il 22% liberi professionisti e infine l'8% proviene dalla pubblica amministrazione. A livello di qualifica sono per lo più titolari d'azienda, direttori e amministratori delegati, nonché responsabili dei rapporti con l'estero; il 55% ha tra i 41 e i 60 anni e il 33% tra i 26 e i 40. Quasi il 60% dei partecipanti proviene da aziende di massimo 10 dipendenti, con un fatturato che non supera i 2,5 milioni, operanti principalmente nei settori dei servizi, agroalimentare, tessile e macchinari.

Oltre ad aver coordinato la progettazione scientifica e la realizzazione dei percorsi formativi, la Fondazione CRUI ha curato l'organizzazione di due cicli di webinar, che si sono rivelati strategici sia per il coinvolgimento degli iscritti che per il reclutamento di nuovi utenti. In particolare, il primo ciclo, realizzato nei mesi iniziali del Progetto, si proponeva di presentare i sei percorsi formativi e i relativi docenti coinvolti, mentre il secondo ciclo di webinar si è, invece, proposto come approfondimento di tematiche trasversali ai singoli percorsi, affrontate di volta in volta da un docente e uno o più testimonial aziendali che hanno condiviso la propria storia o uno specifico caso aziendale.

Ogni attività è stata coordinata e monitorata in ciascuna fase per garantire il più alto livello qualitativo dell'offerta nel rispetto delle tempistiche concordate. Il successo registrato dal progetto ha portato il MAECI alla decisione di prevedere una seconda fase del progetto da sviluppare tra il 2023 e il 2024.

### **Opportunità per studenti e ricercatori**

Anche nel 2022 il **Programma di tirocini** della Fondazione CRUI, che nel 2021 aveva celebrato il ventennale, si è riconfermato un importante strumento di promozione della mobilità e della formazione sul campo degli studenti universitari.

Anche quest'anno a fare da traino è stato il Programma del **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**, in collaborazione con il Ministero dell'Università e della Ricerca, per l'attivazione di tirocini curriculari per studenti universitari presso Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti d'Italia nel mondo e Istituti Italiani di Cultura, tesi ad integrare il percorso formativo universitario dello studente con una conoscenza diretta e concreta delle attività istituzionali svolte dal MAECI. Oltre ai consueti tre bandi annuali del MAECI attraverso cui sono stati offerti 665 posti di tirocinio, in autunno è stato promosso un ulteriore bando per tirocini presso le Scuole italiane all'estero afferenti sempre al MAECI. Sia quest'ultimo che il terzo bando MAECI

del 2022 hanno sancito finalmente la ripresa delle attività in presenza e quindi della mobilità internazionale degli studenti, interrotta per oltre 2 anni a causa dell'emergenza pandemica.

Ai bandi hanno partecipato **ben 67 atenei** e sono pervenute **4431 candidature**, a riconferma del grande interesse nutrito dall'intera comunità universitaria per il programma, nonostante la sospensione della mobilità internazionale.

Un altro prestigioso programma che ha visto la propria attuazione nel 2022 è stato quello presso la **Camera dei Deputati** che ha dato la possibilità a sei studenti universitari di svolgere un'esperienza unica presso il settore della documentazione della Camera; nel mese di novembre è stato pubblicato un secondo bando per altri sei tirocini da svolgere nel 2023 nell'ambito dei bandi culturali e della comunicazione.

E' stato, inoltre, stipulato un nuovo Programma di tirocini da svolgere presso le strutture centrali **del Ministero dell'Università e della Ricerca**, che vedrà la propria attuazione nel corso del 2023.

Su richiesta del **Segretariato Generale del Consiglio dell'Unione europea** (GSC) è stato implementato anche in Italia un progetto pilota, denominato **ConSIMium** – che si concluderà nel 2023 – per coinvolgere studenti di scienze politiche, economia e diritto in una simulazione sull'attività svolta dal Consiglio dell'UE e dal Consiglio europeo. Obiettivo del progetto è consentire ai giovani selezionati (e provenienti da tutti i Paesi Membri) di acquisire una conoscenza pratica dell'operato delle due istituzioni e di assistere alla presentazione delle opportunità di carriera per giovani studenti e laureati all'interno del Consiglio. La Fondazione CRUI, ha gestito l'attività di selezione degli studenti italiani (sei in tutto) per partecipare alla simulazione, prevista a Bruxelles nel primo fine settimana di febbraio 2023. Gli atenei che hanno aderito all'iniziativa sono stati 25. Il bando è stato pubblicato sul sito della Fondazione CRUI il 7 ottobre 2022 e alla scadenza al 2 novembre 2022 erano pervenute 209 candidature da parte di 27 atenei. Le operazioni di selezione dei candidati e individuazione dei vincitori si sono svolte nel mese di novembre, mentre i mesi di dicembre 2022 e gennaio 2023 sono dedicati ad attività di formazione del gruppo di studenti, coordinati da un tutor individuato dalla CRUI.

Parallelamente ai tirocini, la Fondazione CRUI nel corso del 2022 ha portato avanti due progetti basati sulla realizzazione di borse di ricerca che hanno consentito a giovani laureati di portare avanti un'attività di ricerca applicata al settore pubblico.

In particolare, il 2022 è stato l'anno conclusivo del progetto **ER4Justice, finanziato dalla Regione Emilia-Romagna**, con cui la Fondazione porta avanti una proficua collaborazione sui temi della giustizia ormai dal 2018. Il Progetto ha visto il coinvolgimento di 19 sedi giudiziarie regionali e dei 5 atenei della Regione Emilia-Romagna: Alma Mater Studiorum - Università degli Studi di Bologna; Università Cattolica del Sacro Cuore- sede di Piacenza; Università degli Studi di Ferrara; Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia; Università degli Studi di Parma.

In tale quadro, la Fondazione CRUI ha gestito la progettazione e garantito il coordinamento scientifico e amministrativo del Progetto, attraverso il continuo raccordo di tutti i soggetti coinvolti: atenei, uffici giudiziari, Regione Emilia-Romagna e borsisti. Ha curato, inoltre, le procedure relative all'avviso di selezione per l'assegnazione delle 35 borse di ricerca, di cui 31 ordinarie e 4 di elevata specializzazione, nonché la gestione del forte turn-over di borsisti registrato a seguito della pubblicazione degli esiti del concorso per funzionari dell'Ufficio del Processo, che ha comportato la riassegnazione di circa 20 borse su 35 generando un grande sforzo tanto scientifico quanto amministrativo per favorire un passaggio di consegne coerente ed efficace tra i borsisti e i relativi progetti di ricerca. La continuità è stata garantita sia attraverso le azioni di consolidamento della memoria del progetto – anche a fronte dei subentri – che con la conseguente condivisione delle relazioni di ricerca intermedia fra i borsisti e con i borsisti senior. La innovatività è emersa nel tempo in particolare nel momento in cui ci si è concentrati sulla progettazione dei prodotti scientifici finali. Le principali attività portate avanti dalla Fondazione CRUI nella fase conclusiva del progetto, oltre agli aspetti scientifici connessi con le borse in essere, hanno riguardato principalmente la finalizzazione delle iniziative di diffusione concretizzatesi in un evento di rilevanza internazionale, in due pubblicazioni di alto livello accademico e di impatto sulle policy, in prodotti digitali di carattere comunicativo dalla forte cifra inclusiva. In particolare:

- **Organizzazione dell'evento finale “Innovativa, semplice e digitale: una giustizia connessa ai cittadini”**. L'evento, che si svolse il 14 novembre 2022 a Bologna, ha registrato un grande successo sia in termini di partecipazione che di risposta mediatica e ha visto la partecipazione, insieme ai protagonisti istituzionali e scientifici del progetto, anche di personalità illustri a livello internazionale come Paul Nemitz, Principal Adviser on Justice Policy – EU Commission, e Giovanni Canzio, Primo Presidente emerito della Corte Suprema di Cassazione. Si allega la rassegna stampa dell'evento.

- **Pubblicazione scientifica in formato digitale dal titolo “Innovativa, semplice e digitale: una giustizia connessa ai cittadini”**, a cura della Prof.ssa Daniela Piana e del DG Francesco Raphael Frieri, che - a partire dal racconto dell’esperienza portata avanti da ER4Justice - diventa l’occasione per una riflessione collettiva sul futuro della giustizia, tra PNRR e prospettive europee, con particolare attenzione al ruolo dell’innovazione digitale come strumento strategico di connessione ai cittadini.
- **Pubblicazione del volume dal titolo “La trasformazione digitale della giustizia nel dialogo tra discipline”**, a cura di Monica Palmirani e Salvatore Sapienza, con prefazione di Marta Cartabia, edito da Giuffrè Francis Lefebvre, in cui vengono presentati i risultati dell’attività di ricerca svolte dal laboratorio AI4JUSTICE.
- **Realizzazione dell’immagine coordinata, della pagina web e della campagna social** del Progetto: <https://er4justice.fondazionecrui.it/>.
- **Realizzazione materiali video**, in particolare un video di infografica che racconta il progetto; un ciclo di video-interviste a borsisti e ricercatori ER4Justice e un ciclo di video-interviste ai principali relatori dell’evento del 14 novembre. Tutti i materiali prodotti sono disponibili sulla landing page del progetto.

A seguito della sottoscrizione della convenzione nel dicembre 2020 tra la CRUI e la **Direzione generale per il mercato, la concorrenza, la tutela del consumatore e la normativa tecnica**, nel corso del 2022 è proseguito il progetto di ricerca applicata nell’ambito della tutela del consumatore e del consumerismo che ha previsto l’attivazione di **10 borse di ricerca presso il CNCU**, Consiglio Nazionale dei Consumatori e degli Utenti. La Fondazione CRUI ha gestito l’attivazione delle convenzioni con le 26 Università partecipanti e le attività amministrative connesse, la progettazione del bando, la selezione delle candidature, le procedure di attivazione delle borse in affiancamento a Università e Ministero, nonché il monitoraggio dell’intero progetto.

Sempre nell’ottica di fornire servizi a supporto degli studenti e al contempo di favorire l’inclusione di categorie protette all’interno del sistema universitario nazionale, è proseguita nel 2022 la collaborazione con il **Ministero dell’Interno** nell’ambito del **bando per l’attribuzione di 100 borse di studio per titolari di protezione internazionale** in possesso di un titolo di studio valido per l’iscrizione a corsi di laurea, laurea magistrale o dottorato di ricerca, iscritti per la prima

volta al sistema universitario italiano. Grazie alla sinergia tra Ministero e CRUI, a iscrizione finalizzata, i borsisti sono esonerati dalle tasse universitarie e possono usufruire gratuitamente dei servizi di vitto e alloggio, nonché di materiale didattico.

Come ogni anno, la Fondazione CRUI ha coordinato il processo di valutazione e ha gestito le procedure di assegnazione delle borse mantenendo i rapporti con i candidati, le università e il Ministero. Grazie al coinvolgimento della Fondazione, l'intero sistema universitario aderisce all'iniziativa, contribuendone al successo, come dimostra l'ottenimento del titolo di laurea da parte di numerosi borsisti seguiti nei precedenti anni, molti dei quali interessati a proseguire gli studi a livello magistrale.

### **Attività di studio e approfondimento**

Il **Laboratorio permanente sulla didattica della Fondazione CRUI** riunisce periodicamente i delegati di ateneo alla didattica che vi aderiscono, con l'obiettivo di individuare criticità inerenti la gestione dell'offerta formativa delle università, di effettuare indagini di sistema e di formulare, operando in stretto raccordo con la Commissione didattica CRUI, proposte operative agli interlocutori istituzionali di riferimento (segnatamente, l'ANVUR e il MUR). Nel corso del 2022, l'attività del Laboratorio ha riguardato una molteplicità di tematiche riconducibili ai seguenti aspetti: criticità delle procedure di accreditamento iniziale dell'offerta formativa 2022-23 e della scheda SUA-CdS (tra cui: verifica ex-post dei requisiti di docenza; specificità delle figure specialistiche; problemi relativi al caricamento dei docenti in convenzione; certificazione delle competenze linguistiche dei docenti; specificità dei corsi a carattere internazionale); micro-credentials; criticità relative alla possibilità di contemporanea iscrizione ai corsi universitari ai sensi della Legge 33/22; introduzione di nuove lauree abilitanti; introduzione del nuovo modello AVA3 dell'ANVUR. Nel corso del 2022 i componenti del Laboratorio si sono riuniti, in modalità telematica, nelle seguenti occasioni: 18 gennaio, 10 giugno, 24 giugno, 17 novembre.

Prosegue anche nel 2022 la collaborazione tra Ministero della Giustizia e CRUI per la quale la Fondazione CRUI segue la gestione delle attività legate alla nuova convenzione attuativa per la realizzazione di progetti di ricerca applicata a sostegno dell'informatizzazione dell'Amministrazione della Giustizia, come definita dal Fondo per il finanziamento degli

investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'art. 1, c. 140, della legge n. 232/2016 e successivi rifinanziamenti.

In particolare, la Fondazione CRUI ha attuato un'azione di supporto per le linee di ricerca applicata attivate nel corso dell'anno relativa alla corretta gestione, verifica e rendicontazione delle spese effettuando un idoneo raccordo tra i soggetti coinvolti nelle singole linee di ricerca e la CRUI.

### Comunicazione

Il 2022, ultimo anno della Presidenza Resta, è stato caratterizzato dall'affievolirsi della crisi legata alla pandemia e dal pieno avvio del PNRR. Quest'ultimo ha dato un impulso decisivo alle due transizioni (digitale e verde) alle quali l'Europa intende ispirare il proprio futuro.

Sul fronte della prima, le attività di comunicazione della Fondazione CRUI si sono concentrate su tre attività puntuali:

- Promozione della partecipazione a Forum PA sui temi delle ICT
- Promozione della partecipazione al Salone del Libro di Torino
- Realizzazione della piattaforma di consultazione dei progetti realizzati dal programma GoForIt

Il tutto nell'ottica della sperimentazione di nuovi linguaggi (multi e crossmediali) e strumenti (infografiche, schede dinamiche, interviste, social media networking).

Le attività di comunicazione ordinaria e progettuale della Fondazione sono proseguite nell'ottica della visibilità on e offline, con l'obiettivo del costante miglioramento della reputazione del sistema universitario (web marketing, relazioni con i media, costruzione e diffusione di contenuti, gestione della rassegna stampa, realizzazione di pubblicazioni e linee grafiche).

Infine, sono proseguite alimentazione e manutenzione di tutti i siti che ruotano intorno al portale madre della Fondazione CRUI (Laboratorio Permanente Didattica, Tirocini, PhD ITalents, PhD FAILab, GoForIt, Risorse Elettroniche, Musei Universitari, ICT Fondazione CRUI, Portale Nazionale Lauree Scientifiche).