



# MANAGEMENT AVANZATO PER L'UNIVERSITA' DEL III MILLENNIO

Ciclo di Seminari per i Direttori di Dipartimento

Giugno - Ottobre 2020 | V Edizione



## **DIREZIONE**

## **Tommaso Agasisti**



Professore Ordinario presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove insegna Public Management nella Laurea Magistrale di Management Engineering.

È Condirettore dell'Area I&PA (Institutions and Public Administrations) presso il MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business.

Svolge attività di ricerca sul tema della valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento al settore scolastico e universitario.

È autore di oltre 50 pubblicazioni su riviste accademiche internazionali, nonché di numerosi articoli e capitoli di libro a diffusione nazionale ed internazionale.

Per il quinquennio 2014/2019, è componente del Comitato Provinciale di Valutazione del Sistema scolastico della Provincia Autonoma di Trento.

## **Emanuela Stefani**



Direttore della CRUI e della Fondazione CRUI. È esperta di valutazione e management della didattica e del sistema universitario.

Si occupa da tempo di progettare percorsi di Alta Formazione destinati alla comunità universitaria. Fa parte di numerosi Nuclei di Valutazione e Consigli Scientifici.

È responsabile di processi di aggregazione e negoziazione per importanti settori del Sistema Universitario, quali le risorse elettroniche e le ICT.

Rappresenta il Sistema Universitario Italiano in numerosi consessi internazionali.

## INTRODUZIONE

Assumere un ruolo di governo nelle università è una sfida che richiede visione strategica, ma anche capacità implementativa e gestionale. Le difficoltà finanziarie, la complessità del sistema normativo-burocratico italiano e l'internazionalizzazione rendono questo compito più complesso che in passato.

Chi governa strutture quali Dipartimenti o Poli, o chi ha deleghe su aree importanti dell'ateneo, deve avere conoscenze sul governo del sistema universitario italiano, sugli aspetti normativi e contrattuali; deve presidiare didattica, ricerca e attività di supporto; deve infine essere in grado di comprendere l'impatto delle dinamiche internazionali e della digitalizzazione sui processi organizzativi. Tradizionalmente Direttori e Prorettori acquisivano queste conoscenze lavorando "sul campo".

Questo approccio, coerente con un contesto stabile e semplice, rischia ora di essere inefficace a fronte della velocità del cambiamento normativo, istituzionale e internazionale. Il Ciclo di Seminari per Direttori, Prorettori e Delegati mira a supportare e accelerare l'acquisizione delle competenze, agevolando la comprensione del contesto, dei processi e delle dinamiche che impattano sulle università.

Nello specifico, la quinta edizione del percorso, che verrà avviata a giugno 2020, si articola in 4 seminari:

#### I Il sistema universitario italiano tra regolazione e complessità

Il seminario si focalizza sulla conoscenza di elementi, attori e meccanismi che caratterizzano oggi il governo del sistema universitario italiano, dal punto di vista degli assetti e delle dinamiche istituzionali. Questo primo seminario, nella prima parte, ri-leggendo in prospettiva diacronica l'evoluzione normativa delle politiche universitarie (in particolare dalla legge 240/2010 in poi), mostra quali sono stati gli effetti, nel corso del tempo, delle riforme più rilevanti (riforma della governance istituzionale, del sistema di finanziamento, della programmazione, e l'introduzione della Vqr). Nella seconda parte il seminario focalizza la sua attenzione sul tipo di ruolo (leadership; brokerage; management; entrepreneurship) attuabili all'interno delle università da parte del middle-management (i direttori di dipartimento).

## II Le procedure di accreditamento e i processi di supporto amministrativo tra norme e management

Oltre alla didattica e alla ricerca, Direttori e Prorettori si troveranno a dover gestire in modo strutturato anche le attività di supporto. Proprio queste negli ultimi anni sono state oggetto di numerose modifiche normative, che hanno messo a rischio sia l'efficacia che l'efficienza complessiva. In quest'ottica il secondo seminario tocca tre macro-settori cruciali per il funzionamento complessivo dell'università: le procedure di accreditamento e la valutazione didattica-ricerca, la gestione delle risorse umane, l'e-procurement.

#### III Programmare, gestire e valutare la didattica e la ricerca: il ruolo del Dipartimento

Il cambiamento dell'università incide in primo luogo sulla didattica. Da un lato gli atenei si trovano a competere in un contesto internazionale che ha visto un aumento della mobilità degli studenti e l'emersione di nuove mete, come Cina e Brasile, attrattive non solo per le dinamiche economiche in campo, ma anche per l'offerta formativa. Dall'altro lato, la volontà di presidiare dal centro la qualità della didattica ha portato a introdurre l'accreditamento nazionale. Questo seminario ripercorre azioni nazionali e contesto internazionale, illustrando gli strumenti per definire e attuare strategie locali.

#### IV Terza missione e strumenti di controllo di gestione per i direttori di dipartimento

L'ultimo seminario tratta due temi. Da un lato, si analizza il complesso ciclo di diffusione e trasferimento della conoscenza, a partire dalla necessità di reperire fonti di finanziamento fino ad arrivare ai meccanismi di valutazione e sviluppo dei risultati. Particolare attenzione viene posta alle strategie di disseminazione dei risultati delle ricerche e delle attività di supporto alle imprese e alle istituzioni. In secondo luogo, viene descritto il sistema di programmazione, gestione e controllo di obiettivi ed attività dei dipartimenti, grazie al quale si possono formulare valutazioni sul grado di raggiungimento dei risultati e sui meccanismi correttivi da implementare.

## **DESTINATARI**

Docenti universitari con incarichi di governo di strutture accademiche.

## **I SEMINARIO**

#### Il sistema universitario italiano tra regolazione e complessità

Roma, 8 e 9 giugno 2020

#### Lunedì 8 giugno – Assetti istituzionali e leadership

10.00 – 13.00 - Il governo del sistema universitario tra autonomia, centralismo, entropia **Giliberto Capano, Professore Ordinario, Alma Mater Studiorum Università di Bologna** 

13:00 - 14:00 Light lunch

14.00 – 17.30 - Le dinamiche di governo e leadership istituzionali

- Le dinamiche intraistituzionali
- Il ruolo del Direttore: leader, manager, imprenditore o broker?
   Giliberto Capano, Professore Ordinario, Alma Mater Studiorum Università di Bologna

#### Martedì 9 giugno – Gestire la complessità: sfide e opportunità

09.00 – 13.00 - La scienza della complessità: una nuova prospettiva l'organizzazione e il management

- Strumenti organizzativi e manageriali per gestire organizzazioni complesse

Alberto Felice De Toni, Professore Ordinario, Università degli Studi di Udine

13:00 - 14:00 Light lunch

14.00 – 16.00 - Esperienze maturate sul campo all'interno del sistema universitario italiano

Alberto Felice De Toni, Professore Ordinario, Università degli Studi di Udine

## II SEMINARIO

# Le procedure di accreditamento e i processi di supporto amministrativo tra norme e management

Roma, 2 e 3 luglio 2020

#### Giovedì 2 luglio - Le procedure di accreditamento

10.00 – 13.00 - I requisiti di assicurazione qualità

- Valutazione didattica, ricerca e terza missione nell'ambito del sistema dell'accreditamento: il ruolo del Dipartimento

Massimo Tronci, Professore Ordinario, Sapienza Università di Roma

13.00 - 14.00 Light lunch

14.00 – 17.30 - Le procedure di accreditamento dei Dipartimenti

- Il Requisito R1.B applicato ai Dipartimenti per la pianificazione dell'offerta didattica
- Il Requisito R4.B:
  - > La pianificazione delle attività di ricerca e terza missione dei Dipartimenti
  - > Il monitoraggio delle attività di ricerca e terza missione
  - > La gestione delle risorse

Massimo Tronci, Professore Ordinario, Sapienza Università di Roma

#### Venerdì 3 luglio - I processi di supporto amministrativo tra norme e management

09.00 - 13.00 - Gli aspetti manageriali e contrattuali di gestione delle Risorse Umane

- Rapporto contrattualizzato e non contrattualizzato
- Reclutamento e Carriera
- Programmazione e valutazione
- Il ruolo del Direttore di Dipartimento

Cristian Borrello, Direttore Generale, Università di Genova

13.00 – 14.00 Light lunch

14.00 – 16.00 - L'organizzazionedegli acquisti nelle università e negli enti di ricerca

Cristian Borrello, Direttore Generale, Università di Genova

## III SEMINARIO

#### Programmare, gestire e valutare la didattica e la ricerca: il ruolo del Dipartimento

#### Roma, 17 e 18 settembre 2020

#### Giovedì 17 settembre – La Didattica

- 10.00 13.00 Progettazione e valutazione dell'offerta formativa
  - Istituzione ed attivazione dei corsi di studio
  - Requisiti per l'accreditamento iniziale e periodico dei corsi di studio
  - Il Requisito R3 e la qualità dell'offerta formativa
  - I corsi di laurea sperimentali ad orientamento professionale

#### Vincenzo Zara, Professore Ordinario, Università del Salento

13.00 - 14.00 Light lunch

- 14:00 17:30 Le politiche di internazionalizzazione: il contesto di riferimento, la strategia di internazionalizzazione della didattica, obiettivi e indicatori
  - La dimensione internazionale dell'offerta formativa
  - I corsi di studio internazionali
  - Approccio europeo all'assicurazione della qualità dei corsi congiunti

#### Vincenzo Zara, Professore Ordinario, Università del Salento

#### Venerdì 18 settembre - La Ricerca

09:00 – 13:00 - La valutazione dell'attività di ricerca

Sergio Benedetto, Professore Ordinario, Politecnico di Torino

13.00 - 14.00 Light lunch

14:00 – 16:00 - La valutazione dell'attività di ricerca

Sergio Benedetto, Professore Ordinario, Politecnico di Torino

## IV SEMINARIO

#### Terza missione e strumenti di controllo di gestione per i direttori di dipartimento

Roma, 28 e 29 ottobre 2020

#### Mercoledì 28 ottobre - Terza missione

10.00 – 13.00 - La terza missione: cos'è, come si gestisce, come si valuta

Giuseppe Conte, Dirigente Università di Bologna, Presidente Netval Andrea Piccaluga, Professore Ordinario, Istituto di Management Scuola Superiore Sant'Anna, Vicepresidente Netval

13.00 – 14.00 Light lunch

#### Giovedì 29 ottobre – Strumenti di controllo

09.00 - 13.00 - Il ciclo di controllo: obiettivi e strumenti

- Controllo di gestione e pianificazione strategica
- Lo sviluppo di indicatori di prestazione
- La contabilità analitica a supporto dei sistemi decisionali

Tommaso Agasisti, Professore Ordinario, Politecnico di Milano

13.00 – 14.00 Light lunch

14.00 – 16.00 - Il ciclo di controllo: laboratorio

- Sviluppo di un cruscotto di indicatori di efficienza ed efficacia delle attività di una Area o di un Dipartimento

Tommaso Agasisti, Professore Ordinario, Politecnico di Milano

## **DOCENTI**

## TOMMASO AGASISTI

Professore Ordinario presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove insegna Public Management nella Laurea Magistrale di Management Engineering.

È Condirettore dell'Area I&PA (Institutions and Public Administrations) presso il MIP Politecnico di Milano Graduate School Business. Svolge attività di ricerca sul tema della valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento al settore scolastico e universitario.

È autore di oltre 50 pubblicazioni su riviste accademiche internazionali, nonché di numerosi articoli e capitoli di libro a diffusione nazionale ed internazionale. Per il quinquennio 2014/2019, è componente del Comitato Provinciale di Valutazione del sistema scolastico della Provincia Autonoma di Trento.

## SERGIO BENEDETTO

Professore Emerito del Politecnico di Torino. È stato direttore del Centro Interdipartimentale CERCOM (Centre of Excellence in Multimedia Communications) del Politecnico di Torino, e primo investigatore del progetto FIRB PRIMO (Piattaforme Riconfigurabili per Interoperabilita in MObilità) finanziato dal MIUR con 11,2 milioni di euro.

Ha diretto dal 2004 al 2012 la rete di eccellenza europea NEWCOM (Network of Excellence in Wireless COMmunications), una rete con 59 partners tra le migliori università e industrie europee del settore telecomunicazioni. Le sue pubblicazioni scientifiche hanno ricevuto oltre 10,000 citazioni.

È stato per molti anni un "ISI highly cited researcher". Ha ricevuto il "Premio Siemens per le Telecomunicazioni" nel 1973, il "Premio Bianchi" dell'AEI nel 1974, il "Premio Bonavera" nel 1976, l' "Italgas International Prize for Research and Technological Innovation" nel 1998, il "Cristoforo Colombo International Award for Communications" nel 2006 e il "IEEE Communications Society Edwin Howard Armstrong Award" nel 2008.

È stato nel 2014-2015 Presidente dell'IEEE Communications Society ed è membro corrispondente dell'Accademia delle Scienze di Torino. È stato membro del Consiglio Direttivo dell'ANVUR da maggio 2011 a maggio 2016, ha diretto il primo esercizio di valutazione della qualità della ricerca (VQR 2004-2010) e ha concluso come direttore il secondo (VQR 2011-2014).

## **CRISTIAN BORRELLO**

Direttore Generale dell'Università degli Studi di Genova da settembre 2017, attualmente gestisce l'Ateneo genovese e sta implementando la sua riorganizzazione. Dal 2008 al 2017 è stato Dirigente al Politecnico di Milano con il ruolo di responsabile degli approvvigionamenti e della manutenzione degli edifici dell'Ateneo.

## **DOCENTI**

## **GILIBERTO CAPANO**

Professore Ordinario di Scienza Politica ed Analisi delle Politiche Pubbliche all'Università di Bologna.

È stato preside della Facoltà di Scienze Politiche Roberto Ruffilli dell'Università di Bologna, sede di Forlì (2003-2009) e presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Genova (2009-2014). È condirettore delle riviste Policy and Society e Journal of Comparative Policy Analysis.

È stato membro del Comitato esecutivo dell'International Political Science Association, co-fondatore dell'International Public Policy Association, e attualmente è membro dell'Executive Board della European Consortium of Political research.

È Direttore di UNIRES (Center for Research on Universities and Higher Education Systems). Ha svolto attività di consulenza per varie organizzazioni pubbliche sui temi della riforma amministrativa e della riforma dell'Università. È autore di circa 150 pubblicazioni, molte delle quali pubblicate in prestigiose sedi internazionali.

Sulle politiche universitarie ha recentemente pubblicato: Changing Governance in Universities. Italian Higher Education in Comparative Perspective (autore con M. Regini e M. Turri) Palgrave, 2016; Salvare l'università italiana. Oltre i miti e i tabù (autore con M. Regini e M. Turri) Il Mulino, 2017; Convergence and Diversity in the Governance of Higher Education: Comparative Perspectives (co-curatore con D. Jarvis) Cambridge University Press, 2020.

## GIUSEPPE CONTE

Dirigente Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico presso l'Università di Bologna, già Responsabile del Servizio Valorizzazione della Ricerca (Technology Transfer Office), Area Ricerca e Sistemi Documentali del Politecnico di Milano. Presidente di Netval.

## ALBERTO FELICE DE TONI

È professore ordinario di Ingegneria Economico-Gestionale presso l'Università degli Studi di Udine e Presidente della Fondazione CRUI.

Insegna Gestione dei Sistemi Complessi nel corso di laurea in Ingegneria Gestionale. È anche Direttore Scientifico di CUOA Business School, Presidente dell'Organismo di Vigilanza del CINECA, Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance dell'Istituto Superiore della Sanità e membro dello Strategic Steering Committee dell'EUI - European University Institute.

È stato per sei anni presidente di corso di laurea, per sei anni preside di Facoltà, per sei anni Magnifico Rettore e per tre anni Segretario generale della CRUI. È stato anche Presidente dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale.

## **DOCENTI**

## **ANDREA PICCALUGA**

Professore di Management dell'Innovazione e Direttore dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna. È attualmente Vicepresidente di Netval, il network italiano degli Uffici di Trasferimento Tecnologico delle università, di cui è stato il Presidente nel periodo 2014-2019.

## **MASSIMO TRONCI**

Professore Ordinario di Impianti Industriali Meccanici presso la Facoltà di Ingegneria di Sapienza Università di Roma, dove svolge attività didattica e di ricerca con particolare riferimento alle problematiche della Qualità, dell'Ambiente e della Sicurezza nella progettazione e gestione degli impianti industriali.

Direttore del Master in "Ingegneria e Gestione della Qualità" presso la Facoltà di Ingegneria, è membro del Comitato Tecnico-Scientifico del Consorzio Universitario in Ingegneria della Qualità (Qualital), del Consiglio Direttivo dell'Istituto Italiano del Marchio di Qualità (IMQ), del Comitato di Certificazione di UnaviaCert, della Commissione di Approvazione del Sistema di Certificazione per l'Ambiente (CSQ-ECO) dell'Istituto Italiano del Marchio di Qualità (IMQ), del Consiglio Direttivo del Sistema di Certificazione dei Valutatori di Sistemi di Gestione Ambientale (AICQ-SICEV-AMB), della Commissione Tecnica di Confindustria per la gestione del Premio Qualità Italia.

È docente qualificato AICQ e EFQM e per Assessor TQM. Socio Fondatore di AICQ-CI, è stato Vicepresidente dell'Associazione Italiana Cultura Qualità (AICQ) e Presidente dell'AICQ Centro Insulare (AICQ-CI) nel triennio 2003-2005.

## **VINCENZO ZARA**

Ordinario di Biochimica nel Dipartimento di Scienze e Tecnologie Biologiche ed Ambientali dell'Università del Salento, ha la responsabilità didattica degli insegnamenti di Biochimica I e di Biochimica II. È il Coordinatore del Laboratorio permanente sulla didattica della Fondazione CRUI. Rappresentante italiano nell'ambito del Bologna Follow-up Group (nomina MIUR). È esperto di sistema e esperto disciplinare dell'ANVUR. È componente del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Biologia e Biotecnologie. La sua attività di ricerca riguarda la bioenergetica cellulare che conduce in stretta collaborazione con Università americane, canadesi e tedesche. È stato Rettore dell'Università del Salento e coordinatore della commissione didattica della CRUI. È stato componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Genova, componente della "task force" sulla didattica presso la CRUI e Coordinatore del Presidio della Qualità di Ateneo dell'Università del Salento.

È stato inoltre Presidente del Consiglio Didattico in Biologia, Presidente del Collegio dei Presidenti dei Consigli Didattici, componente del Senato Accademico, coordinatore della Commissione Didattica del Senato Accademico, Vicepresidente del Collegio Nazionale dei Biologi, coordinatore di un gruppo di lavoro sui regolamenti didattici presso la CRUI, Presidente della Delegazione Regionale Pugliese dell'Accademia Italiana di Storia della Farmacia.

INFORMAZIONI

## INFORMAZIONI SUL CICLO DEI SEMINARI

#### **MATERIALE DIDATTICO**

Il materiale didattico[1] utilizzato durante il ciclo di seminari verrà successivamente reso disponibile ai partecipanti in formato elettronico.

#### **DOCUMENTAZIONE RILASCIATA**

Sarà possibile ritirare un attestato di partecipazione alla fine dei singoli Seminari oppure un attestato unico per chi si iscriverà all'intero Ciclo di Seminari.

#### **PRANZO**

La quota di partecipazione comprende il light lunch.

#### SEDE DEL PERCORSO FORMATIVO

Fondazione CRUI, Sala Affreschi, Piazza Rondanini n. 48, 00186 Roma

<sup>(\*)</sup> Attenzione: il materiale didattico è di proprietà della Fondazione CRUI e del MIP. Con l'iscrizione il partecipante s'impegna a non trarre copia del materiale e a non diffonderne presso terzi il contenuto. Le richieste di invii del materiale didattico che perverranno alla Fondazione CRUI dopo un anno dall'erogazione del ciclo di seminari avranno un costo di €15,00 (+ iva se dovuta).

## INFORMAZIONI

## COSTO E MODALITA' DI PAGAMENTO

€ 4000,00 intero Ciclo di Seminari (+ iva se dovuta\*) oppure

€ 1500,00 singolo Seminario (+iva se dovuta\*)

#### MODALITA' DI PAGAMENTO

Bonifico Bancario Intestato a PIU' S.r.l. IBAN IT58Q0200805108000010585308 P.IVA 08857861002 Nella causale inserire il "n° fattura"

\*Si ricorda, ai fini dell'applicazione dell'Imposta sul Valore Aggiunto che, in virtù dell'art. 14 comma 10 della L. 537/1993, i pagamenti eseguiti dagli enti pubblici sono esenti IVA ex art. 10 DPR 633/72. Negli altri casi trova applicazione l'IVA con aliquota ordinaria al 22%

#### **ISCRIZIONE**

Per registrarsi ai Seminari occorre compilare il modulo online pubblicato sul sito della Fondazione

CRUI: www.fondazionecrui.it/argomenti/corsi-e-seminari

(Per verificare la disponibilità di posti si suggerisce di consultare il modulo di iscrizione online, dove sono riportati i posti disponibili in tempo reale.)

#### **ATTENZIONE**

La domanda di iscrizione impegna l'Università/Partecipante richiedente al pagamento della relativa quota. Si ricorda che il versamento della quota di partecipazione dovrà essere effettuato al ricevimento della fattura, che verrà emessa dalla PIU' S.r.l. quando il seminario sarà confermato.

L'iscrizione è intesa valida qualora l'iscritto/a oppure l'Ateneo/Ente sia in regola con i pagamenti di eventuali iscrizioni passate. Qualora la PIU' Srl riscontri un'irregolarità, sarà inviato un avviso e si procederà alla cancellazione dell'iscrizione.

Per la fatturazione verranno utilizzati i dati inseriti all'atto della registrazione online. Si prega, quindi, di specificare nel campo NOTE se TEMPORANEAMENTE mancano dei dati, onde evitare che sia emessa la fattura! In ogni caso, i dati mancanti dovranno pervenire all'indirizzo seminari@fondazionecrui.it nel più breve tempo possibile e comunque entro e non oltre due settimane prima dell'erogazione del seminario. In mancanza di tali dati, la Fondazione CRUI si riserva il diritto di cancellare l'iscrizione in qualsiasi momento e senza preavviso.

Riguardo la fatturazione elettronica, si specifica che il CODICE UNIVOCO è OBBLIGATORIO, mentre il CIG e il n. di BUONO D'ORDINE sono necessari solo ed esclusivamente se per la vostra amministrazione è essenziale inserirli nella fattura elettronica. Quindi, si prega di verificare con la propria amministrazione se vanno riportati in fattura elettronica e, in caso affermativo, di inserire i dati necessari nel modulo di iscrizione. In caso di momentanea mancanza dei dati obbligatori, vedere punto sopra. Se i dati, invece, non sono necessari riportare nei campi in cui vengono richiesti "non necessari".

Gli eventuali BUONI D'ORDINE emessi dovranno essere intestati

a

PIU' S.r.l. - Via Montello 30 - 00195 Roma P. IVA e C.F. 08857861002

## INFORMAZIONI AMMINISTRATIVE

Si fa presente che, se necessario, la PIU' Srl è disponibile a fornire le certificazioni previste dalla legge. A tal fine, sarà possibile richiederle tramite indirizzo email seminari@fondazionecrui.it oppure tramite PEC piu.srl@pec.it . Si evidenzia, tuttavia, che tali richieste dovranno pervenire **PRIMA e NON OLTRE** l'emissione della fattura e la partecipazione al seminario. Inoltre, si specifica che in nessun caso verranno compilati moduli personalizzati né tantomeno si effettueranno registrazioni su database o qualsivoglia altra procedura interna stabilita dagli atenei/enti che richiedono l'iscrizione ai percorsi formativi. Gli atenei/enti, nell'espletamento delle procedure che adottano, sono tenuti ai relativi controlli prima dell'espletamento della prestazione da parte della società PIU' Srl e non al momento del ricevimento della fattura .

#### **DIRITTO DI RECESSO**

È possibile rinunciare alla partecipazione all'intero ciclo di seminari entro 30 giorni prima dell'inizio del primo seminario ed entro 15 giorni prima dell'inizio del singolo seminario al quale ci si è iscritti senza l'addebito dell'intera quota. Per le rinunce pervenute dopo tale data sarà dovuta l'intera quota.

Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni (da comunicare obbligatoriamente all'indirizzo email: seminari@fondazionecrui.it).

Non sono previsti sconti per più iscrizioni provenienti dallo stesso ateneo/ente per la stessa attività formativa. Tuttavia, la Fondazione CRUI si rende disponibile a organizzare edizioni in loco. Per richieste di preventivi si invita a scrivere alla segreteria delle attività formative (seminari@fondazionecrui.it). La fattura verrà inviata dopo la conferma di attivazione del seminario ma categoricamente PRIMA dell'inizio dell'attività formativa. Non verranno accettate richieste di inviare la fattura dopo l'erogazione della formazione.

È possibile rinunciare alla partecipazione entro 15 giorni prima dell'inizio del seminario, senza l'addebito dell'intera quota. Per le rinunce pervenute dopo tale data sarà dovuta l'intera quota. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni (da comunicare obbligatoriamente all'indirizzo email: seminari@fondazionecrui.it). In caso di impossibilità a trovare un sostituto, si specifica che non sarà possibile far valere la quota di iscrizione dovuta per un'altra replica dello stesso seminario o per iscrizioni ad altri seminari.

## INFORMAZIONI

## INFORMAZIONI

La sala dovrà essere formata da un numero minimo di 12 partecipanti e da un massimo di 50. Se non verrà raggiunto il numero minimo la Fondazione CRUI e il MIP potranno decidere di annullare il Ciclo di Seminari e di posticiparlo a data da definire. Inoltre, la Fondazione CRUI e il MIP si riservano il diritto di chiudere senza preavviso le iscrizioni al raggiungimento del numero massimo dei posti in sala. Infine, la Fondazione CRUI e il MIP potranno decidere di apportare variazioni al programma formativo a causa del sopraggiungere di eventi imprevedibili.

#### **ATTENZIONE**

Il Ciclo di Seminari verrà attivato al raggiungimento del numero minimo di iscrizioni. Gli iscritti a far data dal raggiungimento del numero minimo di iscrizioni riceveranno un avviso tramite email[1] con la conferma di attivazione e da quel momento partirà il procedimento amministrativo di fatturazione. Le iscrizioni che perverranno dopo la conferma di attivazione del Ciclo di Seminari non riceveranno la mail di conferma ma troveranno l'indicazione della conferma di attivazione sulla pagina web del Ciclo di Seminari sul Management avanzato per l'Università del III millennio.

#### SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Attività Formative Fondazione CRUI Tel. 06 684411 seminari@fondazionecrui.it www.fondazionecrui.it/seminari PEC Più srl: piu.srl@pec.it

In caso di dubbi non esitate a contattarci!

# INFORMAZIONI LOGISTICHE

## DA AEROPORTO FIUMICINO (tempo di arrivo: 1h e 30 min.)



Treno diretto LEONARDO EXPRESS Fiumicino Aeroporto > Stazione Termini.

Tutti i giorni ogni 30 min.> autobus 40 o 64 fino alla fermata ARGENTINA, a piedi per 550 metri fino all'arrivo a Piazza Rondanini, 48 - oppure autobus 70 fino alla fermato SENATO a piedi per 210 metri.

## DA AEROPORTO CIAMPINO tempo di arrivo: 1h e 30 min.)



Recarsi alla fermata FIORANELLO/APPIA, autobus 720 fino a Laurentina (MB), fermata Laurentina (MB) autous 30 Clodio, fermata Senato e poi 200 metri a piedi fino alla sede della Fondazione CRUI

## IN TRENO DA TERMINI (tempi di arrivo 30 minuti)



Autobus 40 o 64 fino alla fermata ARGENTINA a piedi per 550 metri fino all'arrivo a P.zza Rondanini, 48 oppure autobus 70 fino alla fermata SENATO a piedi per 210 m.

## DALLA METROPOLITANA (tempi di arrivo 40 minuti)



In metropolitana dalla stazione Tiburtina

Metro B per Laurentina fino alla fermata stazione Termini

> autobus 40 o 64 fino alla fermata Argentina a piedi per

550 metri fino al Piazza Rondanini 48 - oppure autobus 70

fino alla fermata Senato a piedi per 210 metri - oppure

autobus 62 fino alla fermata Argentina

#### CONTATTI

Fondazione CRUI
Piazza Rondanini, 48
00186 Roma
Tel. 06684411
seminari@fondazionecrui.it

# INFORMAZIONI LOGISTICHE

#### Sala Affreschi

La sala offre 60 posti a sedere ed è dotata di un impianto audio/video, impianto microfonico e accessibilità per i disabili. Inoltre, nella sala sono presenti delle prese elettriche e USB ai posti.

#### **BAGAGLI**

Nella Sala Affreschi, dove si terrà il percorso formativo, per motivi di sicurezza non è possibile tenere bagagli e borse ingombranti. La Fondazione CRUI mette a disposizione dei partecipanti una saletta attigua dove è possibile appoggiarli. Si fa presente che sia la saletta adibita a deposito che la stessa Sala Affreschi non sono monitorate e che la Fondazione CRUI declina ogni responsabilità per eventuali ammanchi, danni o furti alle cose lasciate all'interno dei locali.

#### WIFI

La sede della CRUI è coperta dalla rete Wi-Fi
Eduroam (educational roaming). Gli utenti roaming che
visitano un istituto che aderisce all'iniziativa sono in grado di
utilizzare la rete locale wireless (WLAN) usando le stesse
credenziali (username e password) che userebbero nella
propria istituzione d'appartenenza, senza la necessità di
ulteriori formalità presso l'istituto ospitante.

#### TAXI

Tel. 06 3570

Tel. 06 5551

App: MYTAXI - ITTaxi

(((-)))

#### CONTATTI

Fondazione CRUI
Piazza Rondanini, 48
00186 Roma
Tel. 06684411
seminari@fondazionecrui.it

#### **ELENCO ALBERGHI**

Per chi desidera pernottare vicino alla sede della Fondazione CRUI, Clicca su https://bit.ly/2J0ozwH

