



***Management avanzato per
l'università del III millennio
Ciclo di Seminari per i Direttori di Dipartimento***

*Aprile – Ottobre 2019
IV edizione*

DIREZIONE



Tommaso Agasisti

Professore Ordinario presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove insegna Public Management nella Laurea Magistrale di Management Engineering. È Condirettore dell'Area I&PA (Institutions and Public Administrations) presso il MIP Politecnico di Milano Graduate School Business. Svolge attività di ricerca sul tema della valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento al settore scolastico ed universitario. È autore di oltre 50 pubblicazioni su riviste accademiche internazionali, nonché di numerosi articoli e capitoli di libro a diffusione nazionale ed internazionale. Da gennaio 2019 è componente del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano.



Emanuela Stefani

Direttore della CRUI e della Fondazione CRUI. È esperta di valutazione e management della didattica e del sistema universitario. Si occupa da tempo di progettare percorsi di Alta Formazione destinati alla comunità universitaria. Fa parte di numerosi Nuclei di Valutazione e Consigli Scientifici. È responsabile di processi di aggregazione e negoziazione per importanti settori del Sistema Universitario, quali le risorse elettroniche e le ICT. Rappresenta il Sistema Universitario Italiano in numerosi consessi internazionali

INTRODUZIONE

Assumere un ruolo di governo nelle università è una sfida che richiede visione strategica, ma anche capacità implementativa e gestionale. Le difficoltà finanziarie, la complessità del sistema normativo-burocratico italiano e l'internazionalizzazione rendono questo compito più complesso che in passato. Chi governa strutture quali Dipartimenti o Poli, o chi ha deleghe su aree importanti dell'ateneo, deve avere conoscenze sul governo del sistema universitario italiano, sugli aspetti normativi e contrattuali; deve presidiare didattica, ricerca e attività di supporto; deve infine essere in grado di comprendere l'impatto delle dinamiche internazionali e della digitalizzazione sui processi organizzativi. Tradizionalmente Direttori e Prorettori acquisivano queste conoscenze lavorando "sul campo". Questo approccio, coerente con un contesto stabile e semplice, rischia ora di essere inefficace a fronte della velocità del cambiamento normativo, istituzionale e internazionale. Il Ciclo di Seminari per Direttori, Prorettori e Delegati mira a supportare e accelerare l'acquisizione delle competenze, agevolando la comprensione del contesto, dei processi e delle dinamiche che impattano sulle università.

Nello specifico, la quarta edizione del percorso, che verrà avviata il 10 aprile 2019, si articola in 4 seminari:

- I. **Il sistema universitario italiano tra regolazione e complessità**
Il seminario si focalizza sulla conoscenza di elementi, attori e meccanismi che caratterizzano oggi il governo del sistema universitario italiano, dal punto di vista del contesto normativo. Questo primo seminario affronta anche gli attuali meccanismi di finanziamento e l'impatto sul governo delle istituzioni, concludendo con una riflessione sul tipo di ruolo e leadership attuabili all'interno delle università.
- II. **Le procedure di accreditamento e i processi di supporto amministrativo tra norme e management**
Oltre alla didattica e alla ricerca, Direttori e Prorettori si troveranno a dover gestire in modo strutturato anche le attività di supporto. Proprio queste negli ultimi anni sono state oggetto di numerose modifiche normative, che hanno messo a rischio sia l'efficacia che l'efficienza complessiva. In quest'ottica il secondo seminario tocca tre macro settori cruciali per il funzionamento complessivo dell'università: le procedure di accreditamento e la valutazione didattica-ricerca, la gestione delle risorse umane, l'e-procurement.
- III. **Programmazione, gestione e valutazione della didattica e la ricerca: il ruolo del Dipartimento**
Il cambiamento dell'università incide in primo luogo sulla didattica. Da un lato gli atenei si trovano a competere in un contesto internazionale che ha visto un aumento della mobilità degli studenti e l'emersione di nuove mete, come Cina e Brasile, attrattive non solo per le dinamiche economiche in campo, ma anche per l'offerta formativa. Dall'altro lato, la volontà di presidiare dal centro la qualità della didattica ha portato a introdurre l'accreditamento nazionale. Questo seminario ripercorre azioni nazionali e contesto internazionale, illustrando gli strumenti per definire e attuare strategie locali.
- IV. **I finanziamenti**
L'ultimo seminario si focalizza sul complesso ciclo di creazione della conoscenza, a partire dalla necessità di reperire fonti di finanziamento fino ad arrivare ai meccanismi di valutazione e sviluppo dei risultati. Il Ciclo di Seminari si conclude con un dibattito tra i Coordinatori dei Seminari e i Direttori di Dipartimento sui temi approfonditi.

DESTINATARI

Docenti universitari con incarichi di governo di strutture accademiche.

I Seminario
Il sistema universitario italiano tra regolazione e complessità

Roma, 10 e 11 aprile 2019

Mercoledì 10 aprile – Normativa e leadership

- 10.00 – 13.00 - Il governo del sistema universitario tra autonomia e centralismo
Gilberto Capano, Professore Ordinario, Alma Mater Studiorum Università di Bologna
- 13:00 – 14:00 *Light lunch*
- 14.00 – 18.00 - Le dinamiche di governo e leadership istituzionali
- Le dinamiche intraistituzionali
- Il ruolo del Direttore e le responsabilità
Gilberto Capano, Professore Ordinario, Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Giovedì 11 aprile – Gestire la complessità: problemi, sfide e opportunità

- 09.00 – 13.00 - Caratteristiche delle organizzazioni creative e flessibili
- Identificare gli elementi di complessità nella gestione degli atenei
Alberto Felice De Toni, Magnifico Rettore, Università degli Studi di Udine
- 13.00 – 14.00 *Light lunch*
- 14.00 – 16.00 - I principi manageriali e gli strumenti per la gestione della complessità
Alberto Felice De Toni, Magnifico Rettore, Università degli Studi di Udine

II Seminario

Le procedure di accreditamento e i processi di supporto amministrativo tra norme e management

Roma, 8 e 9 maggio 2019

Mercoledì 8 maggio – Le procedure di accreditamento

- 10.00 – 13.00 - I requisiti di assicurazione qualità
- Valutazione didattica, ricerca e terza missione nell'ambito del sistema dell'accREDITamento: il ruolo del Dipartimento
Massimo Tronci, Professore Ordinario, Sapienza Università di Roma
- 13.00 – 14.00 *Light lunch*
- 14.00 – 18.00 - Le procedure di accREDITamento dei Dipartimenti
- Il Requisito R1.B applicato ai Dipartimenti per la pianificazione dell'offerta didattica
- Il Requisito R4.B:
> La pianificazione delle attività di ricerca e terza missione dei Dipartimenti
> Il monitoraggio delle attività di ricerca e terza missione
> La gestione delle risorse
Massimo Tronci, Professore Ordinario, Sapienza Università di Roma

Giovedì 9 maggio – I processi di supporto amministrativo tra norme e management

- 09.00 – 13.00 - Gli aspetti manageriali e contrattuali di gestione delle Risorse Umane; Rapporto contrattualizzato e non contrattualizzato. Reclutamento e Carriera. Programmazione e valutazione. Il ruolo del Direttore di Dipartimento.
Alberto Scuttari, Direttore Generale, Università degli Studi di Padova
- 13.00 – 14.00 *Light lunch*
- 14.00 – 16.00 - L'organizzazione degli acquisti nelle università e negli enti di ricerca
Cristian Borrello, Direttore Generale, Università di Genova

III Seminario

Programmare, gestire e valutare la didattica e la ricerca: il ruolo del Dipartimento

Milano, 1 e 2 luglio 2019

Lunedì 1° luglio – La Didattica

- 10.00 – 13.00
- Progettazione e valutazione dell'offerta formativa
 - Istituzione ed attivazione dei corsi di studio
 - Requisiti per l'accREDITamento iniziale e periodico dei corsi di studio
 - Il Requisito R3 e la qualità dell'offerta formativa
 - I corsi di laurea sperimentali ad orientamento professionale
- Vincenzo Zara, Magnifico Rettore, Università del Salento**

13.00 – 14.00 *Light lunch*

- 14:00 – 18:00
- Le politiche di internazionalizzazione: il contesto di riferimento, la strategia di internazionalizzazione della didattica, obiettivi e indicatori
 - La dimensione internazionale dell'offerta formativa
 - I corsi di studio internazionali
 - Approccio europeo all'assicurazione della qualità dei corsi congiunti
- Vincenzo Zara, Magnifico Rettore, Università del Salento**

Martedì 2 luglio – La Ricerca

- 09:00 – 13:00
- La valutazione dell'attività di ricerca
- Sergio Benedetto, Professore Ordinario, Politecnico di Torino**

13.00 – 14.00 *Light lunch*

- 14:00 – 16:00
- La terza missione: cos'è, come si gestisce, come si valuta
- Federico Munari, Professore Ordinario, Alma Mater Studiorum Università di Bologna**

IV Seminario

I finanziamenti

Messaggi chiave dai seminari

Roma, 21 e 22 ottobre 2019

Lunedì 21 ottobre – I finanziamenti

- 10.00 – 13.00 - I finanziamenti al Sistema Universitario
Daniele Livon, Direttore Generale, Programmazione, coordinamento e finanziamento delle istituzioni della formazione superiore, MIUR
- 13.00 – 14.00 *Light lunch*
- 14.00 – 18.00 - Contabilità economico-patrimoniale: strumenti e risultati
Tommaso Agasisti, Professore Ordinario, Politecnico di Milano

Martedì 22 ottobre – Dibattito

- 09.00 – 13.00 Dibattito tra i Coordinatori dei Seminari e i Direttori di Dipartimento sui temi approfonditi
Tommaso Agasisti, Alberto Felice De Toni, Massimo Tronci, Vincenzo Zara

DOCENTI

Tommaso Agasisti

Professore Ordinario presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove insegna Public Management nella Laurea Magistrale di Management Engineering. È Condirettore dell'Area I&PA (Institutions and Public Administrations) presso il MIP Politecnico di Milano Graduate School Business. Svolge attività di ricerca sul tema della valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento al settore scolastico ed universitario. È autore di oltre 50 pubblicazioni su riviste accademiche internazionali, nonché di numerosi articoli e capitoli di libro a diffusione nazionale ed internazionale. Da gennaio 2019 è componente del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano.

Sergio Benedetto

Professore Emerito del Politecnico di Torino. È stato direttore del Centro Interdipartimentale CERCOM (Centre of Excellence in Multimedia Communications) del Politecnico di Torino, e primo investigatore del progetto FIRB PRIMO) Piattaforme Riconfigurabili per Interoperabilità in MObilità) finanziato dal MIUR con 11,2 milioni di Euro. Ha diretto dal 2004 al 2012 la rete di eccellenza europea NEWCOM (Network of Excellence in Wireless COMMunications), una rete con 59 partners tra le migliori università e industrie europee del settore telecomunicazioni. Le sue pubblicazioni scientifiche hanno ricevuto oltre 10,000 citazioni. È stato per molti anni un "ISI highly cited researcher". Ha ricevuto il "Premio Siemens per le Telecomunicazioni" nel 1973, il "Premio Bianchi" dell'AEI nel 1974, il "Premio Bonavera" nel 1976, l' "Italgas International Prize for Research and Technological Innovation" nel 1998, il "Cristoforo Colombo International Award for Communications" nel 2006 e il "IEEE Communications Society Edwin Howard Armstrong Award" nel 2008. È stato nel 2014-2015 Presidente dell'IEEE Communications Society ed è membro corrispondente dell'Accademia delle Scienze di Torino. È stato membro del Consiglio Direttivo dell'ANVUR da maggio 2011 a maggio 2016, ha diretto il primo esercizio di valutazione della qualità della ricerca (VQR 2004-2010) e ha concluso come direttore il secondo (VQR 2011-2014).

Cristian Borrello

Direttore Generale dell'Università degli Studi di Genova e in precedenza Dirigente dell'Area Gestione Infrastrutture e Servizi e dell'Area Sistema Archivistico e Bibliotecario al Politecnico di Milano dov'è stato responsabile degli approvvigionamenti di tutto l'Ateneo, delle manutenzioni degli edifici e delle attrezzature dell'Ateneo, degli orari delle lezioni e della gestione degli spazi ad uso didattico, della gestione logistica degli eventi interni ed esterni.

Gilberto Capano

Professore Ordinario di Scienza Politica ed Analisi delle Politiche Pubbliche alla Scuola Normale Superiore, sede di Firenze, dove dirige il PhD programme in *Political Science and Sociology*. È stato preside della Facoltà di Scienze Politiche Roberto Ruffilli dell'Università di Bologna, sede di Forlì (2003-2009) e presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Genova (2009-2014). È condirettore delle riviste *Policy and Society* e *Journal of Comparative Policy Analysis*. È stato membro del comitato esecutivo dell'International Political Science Association ed attualmente è membro del Comitato Esecutivo dell'International Public Policy Association. È direttore del centro inter-universitario UNIRES (Italian Centre for Research on Universities and Higher Education Systems). Ha svolto attività di consulenza per varie organizzazioni pubbliche sui temi della riforma amministrativa e della riforma dell'Università. È autore di circa 150 pubblicazioni, molte delle quali pubblicate in prestigiose sedi internazionali. Ha recentemente pubblicato (co-curatore con Michael Howlett e M. Ramesh) *Varieties of Governance*, Palgrave-Macmillan, 2015.

Alberto Felice De Toni

Rettore dell'Università degli Studi di Udine, Segretario Generale della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane e direttore scientifico di CUOA Business School. È Presidente dell'Organo di Valutazione del CINECA dell'Organo Interno di Valutazione e Presidente dell'Istituto Superiore di Sanità. È professore di Ingegneria economico-gestionale e insegna Organizzazione della Produzione e Gestione dei Sistemi Complessi. Ha conseguito la laurea in Ingegneria Chimica e il dottorato di ricerca in Scienza dell'Innovazione Industriale presso l'Università di Padova. È stato Presidente della Commissione Nazionale del MIUR per la Riorganizzazione dell'Istruzione Tecnica e Professionale, Presidente dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale, Presidente dell'Agenzia per lo Sviluppo Economico della Montagna del Friuli Venezia Giulia e Vice Presidente di AREA Science Park di Trieste. È autore di oltre 300 pubblicazioni su riviste accademiche nazionali ed internazionali.

Daniele Livon

Direttore Generale per la programmazione, il coordinamento e il finanziamento delle istituzioni della formazione superiore. In precedenza è stato Direttore Generale dell'Università degli Studi di Udine. È stato Dirigente Area Budget, Organizzazione e Controllo Risorse dell'Università degli Studi di Udine e Direttore Amministrativo presso la stessa Università. Ha ricoperto, infine, il ruolo di funzionario amministrativo ripartizione contabile prima, ripartizione del personale- sezione programmazione degli organici dopo, dell'Università degli Studi di Udine.

Federico Munari

Professore Ordinario presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Bologna (Settore Disciplinare dell'Ingegneria Economico-Gestionale). Membro del Dipartimento Scienze Aziendali dell'Università degli Studi di Bologna. È stato Visiting Scholar presso la Sloan School of Management del Massachusetts Institute of Technology a Cambridge USA, e poi Visiting Researcher presso l'Ecole des Mines di Parigi in Francia. Ha conseguito un Ph.D. in Business Administration presso l'Università di Bologna. È stato per tre anni assistente di Management presso la facoltà di Ingegneria dell'Università di Bologna. Nel 2005 è stato Visiting Researcher presso la Cass Business School, City University a Londra. Numerosissime sono le sue pubblicazioni di articoli in giornali scientifici nazionali ed internazionali.

Alberto Scuttari

Direttore Generale dell'Università degli Studi di Padova. È stato Direttore Generale dell'Università Ca' Foscari Venezia dal 2013 al 2016. Componente della Commissione paritetica alloggi e residenze universitarie di cui alla legge 338/2000 istituita presso la Cassa Depositi e Prestiti SpA, è stato componente dell'Osservatorio Nazionale per il Diritto allo Studio Universitario e Segretario Generale dell'ANDISU. È esperto di Sistemi organizzativi e di Business Process Reengineering, nonché di Public Procurement e di Project Financing. Ha ricoperto incarichi di Direzione Generale e di Amministratore Delegato in Enti pubblici e privati, dove ha maturato profonda esperienza nel campo della gestione delle Risorse Umane. Ha conseguito il Dottorato di Ricerca presso l'Università di Padova, dove è Cultore della materia, e l'Executive Master of Business Administration presso la School of Management dell'Università Bocconi. È autore di pubblicazioni nel campo del Public Procurement e del diritto allo studio universitario.

Massimo Tronci

Professore Ordinario di Impianti Industriali Meccanici presso la Facoltà di Ingegneria di Sapienza Università di Roma, dove svolge attività didattica e di ricerca con particolare riferimento alle problematiche della Qualità, dell'Ambiente e della Sicurezza nella progettazione e gestione degli impianti industriali. Direttore del Master in "Ingegneria e Gestione della Qualità" presso la Facoltà di Ingegneria, è membro del Comitato Tecnico-Scientifico del Consorzio Universitario in Ingegneria della Qualità (Qualital), del Consiglio Direttivo dell'Istituto Italiano del Marchio di Qualità (IMQ), del Comitato di Certificazione di UnaviaCert, della Commissione di Approvazione del Sistema di Certificazione per l'Ambiente (CSQ-ECO) dell'Istituto Italiano del Marchio di Qualità (IMQ), del Consiglio Direttivo del Sistema di Certificazione dei Valutatori di Sistemi di Gestione Ambientale (AICQ-SICEV-AMB), della Commissione Tecnica di Confindustria per la gestione del Premio Qualità Italia. È docente qualificato AICQ e EFQM e per Assessor TQM. Socio Fondatore di AICQ-CI, è stato Vice Presidente dell'Associazione Italiana Cultura Qualità (AICQ) e Presidente dell'AICQ Centro Insulare (AICQ-CI) nel triennio 2003-2005.

Vincenzo Zara

Rettore dell'Università del Salento e componente della giunta CRUI con delega alla didattica. Componente del gruppo dei "Bologna Experts" (nomina MIUR). Ordinario di Biochimica nel Dipartimento di Scienze e Tecnologie Biologiche ed Ambientali, ha la responsabilità didattica dell'insegnamento di Biochimica II. È componente del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Biologia e Biotecnologie. La sua attività di ricerca riguarda la bioenergetica cellulare che conduce in stretta collaborazione con Università americane, canadesi e tedesche. È stato componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Genova, componente della "task force" sulla didattica presso la CRUI e Coordinatore del presidio di Ateneo per l'assicurazione di qualità. È stato inoltre Presidente del Consiglio Didattico in Biologia, Presidente del Collegio dei Presidenti dei Consigli Didattici, componente del Senato Accademico, coordinatore della Commissione Didattica del Senato Accademico, Vice-Presidente del Collegio Nazionale dei Biologi, coordinatore di un gruppo di lavoro sui regolamenti didattici presso la CRUI, Presidente della Delegazione Regionale Pugliese dell'Accademia Italiana di Storia della Farmacia.

MATERIALE DIDATTICO

Il materiale didattico¹ utilizzato durante il Ciclo di Seminari verrà successivamente reso disponibile ai partecipanti in formato elettronico.

DOCUMENTAZIONE RILASCIATA

Sarà possibile ritirare un attestato di partecipazione alla fine dei singoli Seminari oppure un attestato unico per chi si iscriverà all'intero Ciclo di Seminari.

PRANZO

La quota di partecipazione comprende un *light lunch* per ogni giorno del Ciclo di Seminari, escluso l'ultimo giorno.

¹ Attenzione: il materiale didattico è di proprietà della Fondazione CRUI e del MIP. Con l'iscrizione il partecipante s'impegna a non trarre copia del materiale e a non diffonderne presso terzi il contenuto. Le richieste di invii del materiale didattico che perverranno alla Fondazione CRUI dopo un anno dall'erogazione del ciclo di seminari avranno un costo di €15,00 (+ iva se dovuta).

SEDI DEL PERCORSO FORMATIVO

Roma, sede della Fondazione CRUI in Piazza Rondanini, 48 - Sala Affreschi.

Milano, MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business.

È possibile trovare le informazioni utili per raggiungere le sedi e un elenco di alberghi nelle vicinanze ai seguenti link:

Roma - <http://www.fondazionecruai.it/Pagine/sede.aspx>

Milano - <https://www.som.polimi.it/dove-siamo/>

ISCRIZIONE

Per registrarsi al Ciclo di Seminari occorre compilare il modulo online pubblicato sul sito della Fondazione CRUI: <https://www.fondazionecruai.it/argomenti/corsi-e-seminari/>

Chi vorrà iscriversi ai singoli Seminari dovrà attendere l'11 marzo 2019. Verrà, infatti, data la precedenza a chi si iscriverà al Ciclo completo di Seminari fino al 10 marzo 2019. Dopo tale data, e in base alla disponibilità di posti rimasti, verranno aperte le iscrizioni ai singoli Seminari.

INFORMAZIONI AMMINISTRATIVE

COSTO E MODALITA' DI PAGAMENTO

Costo

€ 3000,00 intero Ciclo di Seminari (+ iva se dovuta*)

oppure

€ 900,00 singolo Seminario (+ iva se dovuta*)

Modalità di pagamento

Bonifico Bancario Intestato a

PIU' S.r.l.

IBAN IT58Q0200805108000010585308

P.IVA 08857861002

Nella causale inserire "Management avanzato"

*Si ricorda, ai fini dell'applicazione dell'Imposta sul Valore Aggiunto che, in virtù dell'art. 14 comma 10 della L. 537/1993, i pagamenti eseguiti dagli enti pubblici sono esenti IVA ex art. 10 DPR 633/72. Negli altri casi trova applicazione l'IVA con aliquota ordinaria al 22%

ISCRIZIONE

Per registrarsi ai Seminari occorre compilare il modulo online pubblicato sul sito della Fondazione CRUI:

<https://www.fondazionecru.it/argomenti/corsi-e-seminari/>

(Per verificare la disponibilità di posti si suggerisce di consultare il modulo di iscrizione online, dove sono riportati i posti disponibili in tempo reale.)

ATTENZIONE

- La domanda di iscrizione impegna l'Università/Partecipante richiedente al pagamento della relativa quota. **Si ricorda che il versamento della quota di partecipazione dovrà essere effettuato al ricevimento della fattura**, che verrà emessa dalla PIU' S.r.l. quando il Ciclo di Seminari sarà confermato.
- **Per la fatturazione verranno utilizzati i dati inseriti all'atto della registrazione online.** Si prega, quindi, di **specificare nel campo NOTE se TEMPORANEAMENTE mancano dei dati**, onde evitare che sia emessa la fattura. In ogni caso, i dati mancanti dovranno pervenire all'indirizzo seminari@fondazionecru.it **nel più breve tempo possibile** e comunque **entro e non oltre due settimane prima dell'erogazione del Ciclo di Seminari.** In mancanza di tali

dati, la Fondazione CRUI si riserva il diritto di cancellare l'iscrizione in qualsiasi momento e senza preavviso.

- Riguardo la fatturazione elettronica, si specifica che il **CODICE UNIVOCO è OBBLIGATORIO**, mentre il CIG e il n. di BUONO D'ORDINE sono necessari **solo ed esclusivamente** se per la vostra amministrazione è essenziale inserirli nella fattura elettronica. Quindi, si prega di verificare con la propria amministrazione se vanno riportati in fattura elettronica e, in caso affermativo, di inserire i dati necessari nel modulo di iscrizione. In caso di momentanea mancanza dei dati obbligatori, vedere punto sopra. Se i dati, invece, non sono necessari riportare nei campi in cui vengono richiesti "non necessari".
- Gli eventuali buoni d'ordine emessi dovranno essere intestati a:
 - **PIU' S.r.l. - Via Montello 30 - 00195 Roma**
P. IVA e C.F. 08857861002
- Si fa presente che, se necessario, la PIU' Srl è disponibile a fornire le certificazioni previste dalla legge. A tal fine, sarà possibile richiederle tramite indirizzo email seminari@fondazionecruai.it oppure tramite PEC piu.srl@pec.it. Si evidenzia, tuttavia, che tali richieste dovranno pervenire **PRIMA e NON OLTRE** l'emissione della fattura e la partecipazione ai Seminari. Inoltre, si specifica che in nessun caso verranno compilati moduli personalizzati né tantomeno si effettueranno registrazioni su database o qualsivoglia altra procedura interna stabilita dagli atenei/enti che richiedono l'iscrizione ai Seminari. Gli atenei/enti, nell'espletamento delle procedure che adottano, sono tenuti ai relativi controlli prima dell'espletamento della prestazione da parte della società PIU' Srl e non al momento del ricevimento della fattura.
- La fattura verrà inviata dopo la conferma di attivazione del Ciclo di Seminari ma categoricamente PRIMA dell'inizio. Non verranno accettate richieste di inviare la fattura dopo l'erogazione del Ciclo di Seminari.
- È possibile rinunciare alla partecipazione entro 30 giorni prima dell'inizio del Ciclo di Seminari senza l'addebito dell'intera quota. Per le rinunce pervenute dopo tale data sarà dovuta l'intera quota. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni (da comunicare obbligatoriamente all'indirizzo email: seminari@fondazionecruai.it). In caso di impossibilità a trovare un sostituto, si specifica che non sarà possibile far valere la quota di iscrizione dovuta per un'altra replica dello stesso Seminario o per iscrizioni ad altri percorsi formativi.

INFORMAZIONI

La sala dovrà essere formata da un numero minimo di 25 partecipanti e da un massimo di 50. Se non verrà raggiunto il numero minimo la Fondazione CRUI e il MIP potranno decidere di annullare il Ciclo di Seminari e di posticiparlo a data da definire. Inoltre, la Fondazione CRUI e il MIP si riservano il diritto di chiudere senza preavviso le iscrizioni al raggiungimento del numero massimo dei posti in sala. Infine, la Fondazione CRUI e il MIP potranno decidere di apportare variazioni al programma formativo a causa del sopraggiungere di eventi imprevedibili.

ATTENZIONE

Il Ciclo di Seminari verrà attivato al raggiungimento del numero minimo di iscrizioni. Gli iscritti a far data dal raggiungimento del numero minimo di iscrizioni riceveranno un avviso tramite email² con la conferma di attivazione e da quel momento partirà il procedimento amministrativo di fatturazione. Le iscrizioni che perverranno dopo la conferma di attivazione del Ciclo di Seminari non riceveranno la mail di conferma ma troveranno l'indicazione della conferma di attivazione sulla pagina web del Ciclo di Seminari sul Management avanzato per l'Università del III millennio.

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Attività Formative

Fondazione CRUI

Tel. 06 684411

seminari@fondazionecruai.it

www.fondazionecruai.it/seminari

PEC Più srl: piu.srl@pec.it

In caso di dubbi non esitate a contattarci!

² Poiché l'invio di email potrebbe essere soggetto a filtri antispam si suggerisce di controllare nella posta indesiderata o spam