

## Fondazione CRUI – Progetti e attività 2014

La Fondazione CRUI è costantemente impegnata nella costruzione di azioni di sistema trasversali, volte a far crescere il sistema e finalizzate a obiettivi circoscritti nel tempo e nello spazio. Coordinare, negoziare centralmente e massimizzare i risultati sono i principi ispiratori dell'impegno della Fondazione, che ha impostato la propria attività in un'ottica di *spending review* e di servizio agli atenei italiani.

### **Coordinamento e servizi al sistema**

Sono proseguite anche nel 2014, in continuità con gli impegni presi negli anni precedenti, alcune importanti iniziative della Fondazione CRUI nell'ambito dell'acquisto di risorse elettroniche, dell'elaborazione di studi e ricerche su e per il sistema universitario, di consulenza alle Istituzioni.

#### ***Centro d'acquisto risorse elettroniche***

La CRUI, contraente unico per l'acquisto di servizi di interesse comune per le Università, ha affidato alla Fondazione CRUI la gestione operativa e amministrativa di tale attività tesa a ottimizzare costi e risorse a beneficio di tutto il sistema universitario e della ricerca. In particolare, ha svolto la trattativa con Microsoft, per pervenire a un Accordo Quadro Unico Nazionale che prevedesse una molteplicità di licenze e di servizi con un listino ad-hoc, nonché con Elsevier, Thompson e Wiley per gli accessi a banche dati citazionali.

#### ***Accordo quadro con università di Firenze e Associazione RUI***

Sulla base di un accordo quadro con l'Università di Firenze e l'Associazione RUI, la Fondazione CRUI ha realizzato attività per lo sviluppo dell'internazionalizzazione del sistema accademico e dei servizi agli studenti, nonché per il potenziamento tecnologico di biblioteche e centri di documentazione.

Le azioni condotte durante il 2014 hanno permesso, da un lato, di sviluppare i rapporti del nostro sistema universitario con quelli di altri Paesi (europei e non) e, dall'altro, hanno favorito l'attrattività del sistema stesso. In tale contesto, sono stati condotti studi sui alcuni specifici aspetti che caratterizzano la dimensione internazionale del nostro sistema accademico, sia rispetto alla didattica che alla docenza. La Fondazione CRUI ha inoltre partecipato ad alcuni tavoli di confronto con le amministrazioni di riferimento (MAECI e MIUR), su temi quali la mobilità e l'attrazione di studenti, ricercatori, docenti e la cooperazione allo sviluppo. In quest'ultimo ambito, la Fondazione ha collaborato con la DGCS nella messa a punto di un pacchetto di eventi (convegni, seminari, mostre, ecc.) proposti dalle università e inserite nell'agenda della Cooperazione Italiana per il

Semestre italiano di presidenza del Consiglio dell'UE 2014. Gli eventi sono stati organizzati attorno a quattro temi principali: migrazione e sviluppo, sicurezza alimentare (in collegamento con i temi di Expo 2015), ruolo del settore privato nelle strategie di sviluppo, agenda per lo sviluppo post 2015 (nuovi obiettivi di sviluppo e sostenibilità).

In linea con gli indirizzi comunitari che riconoscono nel lifelong learning una priorità sociale e culturale, la Fondazione CRUI ha realizzato, anche in collaborazione con altri soggetti quali CO.IN.FO. e CIMEA, interventi di formazione continua tesi ad approfondire le conoscenze e le competenze del personale accademico, docente e amministrativo, coinvolto anche nei processi di internazionalizzazione della didattica e della ricerca.

Specifici eventi convegnistico-seminariali sono stati inoltre l'occasione per dare risalto a casi di buone pratiche nazionali e internazionali e per presentare modelli sperimentati o censiti nel corso della attività realizzate

### ***Convenzione con l'Università degli Studi di Bergamo e ÉUPOLIS***

La Fondazione CRUI ha collaborato con l'Università di Bergamo ed Éupolis (Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione di Regione Lombardia), per la realizzazione di una ricerca sull'attuazione della riforma universitaria (Legge n. 240/2010) in Lombardia e sul ruolo dei governi regionali nel supporto alla riforma stessa: "L'Alta formazione che cambia, Sistemi regionali e consolidamento della riforma universitaria".

### ***Tirocini Formativi Attivi (TFA)***

L'introduzione del Tirocinio Formativo Attivo (TFA) ha rappresentato una importante novità nelle procedure di abilitazione alla professione di insegnante nelle scuole, assegnando un ruolo centrale alle Università nel processo di formazione della futura classe insegnante.

Considerata la ristrettezza dei tempi attuativi e la rilevanza sociale del tema, il MIUR ha deciso di affidare alla Fondazione CRUI, in virtù della sua natura istituzionale e della missione statutaria, il coordinamento dell'operato degli atenei, in primo luogo, e le relazioni del sistema universitario con gli altri attori coinvolti in questo articolato processo.

Nello specifico, la Fondazione ha curato le seguenti attività:

- Coordinamento, monitoraggio e supporto all'azione del sistema universitario nell'adempimento delle procedure dettate dalla normativa per la realizzazione dei TFA
- Affiancamento del Ministero nella redazione del bando, con particolare riferimento alla definizione di criteri e modalità di iscrizione, presentazione dei titoli e requisiti di ammissione ai corsi di TFA, loro valutazione e validazione, nonché alle relative soluzioni informatiche per l'espletamento delle procedure.

- Attività di informazione/formazione agli atenei; elaborazione e diffusione di FAQ di servizio; gestione del sito web MIUR/CRUI sui TFA; accompagnamento nelle varie fasi alle segreterie; indicazioni per la definizione di quote di iscrizione omogenee per l'accesso al test e ai successivi corsi; raccordo con gli uffici scolastici regionali.
- Elaborazione di linee guida per il sistema finalizzate alla formulazione delle prove di accesso al TFA scritte e orali; reclutamento di esperti per ciascuna classe e costituzione di gruppi di lavoro; individuazione di linee guida per il reclutamento da parte degli atenei della docenza dei corsi di TFA e per la formulazione di metodologie di progettazione didattica dei corsi omogenee.

### ***Costruzione delle prove d'esame nazionali per gli ITS***

L'INVALSI ha affidato alla Fondazione CRUI la definizione dei contenuti delle prove d'esame dei corsi ITS e dei quadri di riferimento nazionali (in accordo con l'art. 6 del D.l. 7 settembre 2011 MIUR-MLPS). La definizione dei contenuti delle prove è avvenuta a livello dei 17 ambiti individuati dal Decreto MIUR 7 settembre 2011 e in relazione alle macro-competenze in uscita di ognuno di essi, così come indicate nel medesimo Decreto. Le attività hanno riguardato:

- l'individuazione e coordinamento degli esperti che hanno provveduto alla costruzione delle prove d'esame;
- la definizione delle prove di esame degli ITS per ambito di riferimento;
- la definizione dei pre-test da utilizzare per la sistematizzazione del sistema e la messa a regime dell'impianto delle prove;
- la definizione dei Quadri di riferimento per Ambito da utilizzare per la costruzione dei futuri test.

### ***PLASS – Platform for agrofood science and safety***

La Fondazione CRUI, in collaborazione con Fleurs International srl, ha predisposto per le università di Foggia e di Palermo un insieme di servizi connessi alla formazione manageriale finalizzata ad integrare le competenze tecniche delle risorse umane impegnate nel progetto di potenziamento strutturale "PLASS – Platform for agrofood science and safety". Le attività hanno riguardato:

- il coordinamento della fase di selezione dei partecipanti al percorso formativo;
- il coordinamento della fase di selezione dei docenti del percorso formativo;
- il coordinamento didattico;
- il monitoraggio delle varie fasi del percorso formativo;
- la realizzazione del sito del progetto.

## **Progetti internazionali**

La Fondazione CRUI ha consolidato il proprio impegno in ambito internazionale, per contribuire a un posizionamento più adeguato del sistema accademico italiano in Europa e nel mondo.

### ***CID - Conocimiento, Inclusión, Desarrollo***

Si è concluso il Progetto CID (Conocimiento, Inclusión, Desarrollo), finanziato per il triennio 2011-2014 dal Programma ALFA III dell'UE. Il Progetto CID è stata un'azione sistemica di coesione sociale, di inclusione e di sviluppo locale che ha avuto la finalità di migliorare l'accesso alla formazione universitaria di persone in situazione di disagio sociale, favorendo lo sviluppo delle competenze necessarie a sostenere la competitività dei sistemi produttivi, a sviluppare l'economia della conoscenza e a supportare le politiche di sviluppo locale nei Paesi dell'America Centrale e dell'America Latina destinatari dell'intervento, attraverso il ruolo cruciale delle Università nella progettazione e implementazione dei Patti per l'Apprendimento e la Conoscenza (PAC). L'evento finale si è svolto il 5-6 marzo 2014 a Santiago del Chile, alla presenza di personalità accademiche, politiche e diplomatiche locali. Sito: <http://www.alfacid.fondazionecruui.it/Paginas/CID/default.aspx>. Grazie a questo progetto, la Fondazione ha intensificato e consolidato i rapporti con il Sud America in ambito istituzionale e privato, aprendo in questo modo un importante canale di sviluppo per l'attività futura nell'ambito della formazione, della valutazione e della condivisione di buone prassi.

### ***EURAXESS TOP II***

Dal 2012 fino al 2015 la Fondazione CRUI è impegnata anche nel Programma EURAXESS Top II, finanziato nell'ambito del Programma PEOPLE-7PQ della CE, che si propone di rafforzare e potenziare il Network Euraxess. In questo ambito la Fondazione gestisce un work-package teso a elaborare un'indagine per valutare i rapporti tra centri di mobilità EURAXESS e l'industria.

### ***Tempus IV***

Anche nell'anno 2014 la Fondazione CRUI ha curato e realizzato le attività di Punto di Contatto Nazionale (PNC) italiano del Programma europeo Tempus IV. Tali attività hanno riguardato i rapporti con i proponenti, con gli altri Punti di Contatto nazionali (NCP) dell'Unione europea, con gli Uffici Tempus nazionali (NTO) dei Paesi associati al Programma, nonché con la Commissione Europea. Per quanto riguarda i rapporti con i proponenti, il PNC:

- ha divulgato le richieste di partenariato, che ha raccolto attraverso la sua rete di contatti nazionali, europei e dei Paesi associati al Programma;
- ha fornito risposte telefoniche e scritte ai quesiti presentati dagli interessati e formulato pareri sull'eleggibilità delle proposte;

- ha prestato assistenza, anche dopo la fase di sottomissione delle candidature, ai 17 proponenti dei progetti approvati nell'ambito della call EACEA/35/12 e aventi come periodo di eleggibilità il triennio 2014-2016.

Il Punto di Contatto Nazionale italiano ha inoltre, mantenuto l'aggiornamento del sito italiano dedicato al programma (<http://www.fondazionecru.it/tempus>).

### ***TunIT***

Nel 2014 si è concluso il Progetto TUNIT, finanziato dal Ministero per lo Sviluppo Economico (MISE)-Direzione Generale per le Politiche di Internazionalizzazione e la Promozione degli Scambi, nell'ambito della programmazione straordinaria di promozione del Made in Italy 2011 nel Mediterraneo. Attraverso TUNIT è stato organizzato un corso di formazione sul management destinato a 22 giovani laureati, a cui ha fatto seguito un periodo di tirocinio aziendale. A seguito del percorso seguito, i giovani sono stati inseriti in attività di tirocinio aziendale, presso sia dello sviluppo imprenditoriale italiano in loco, con particolare riferimento alle PMI, sia della crescita produttiva del territorio, in linea con il contesto di riferimento e le politiche di sviluppo locale. L'evento di lancio del progetto è stato realizzato il 14 maggio 2013 presso la CRUI alla presenza del MISE, del MIUR e delle autorità diplomatiche tunisine in Italia.

## **Opportunità per i giovani**

La Fondazione CRUI ha svolto anche nel 2014 diverse attività volte alla formazione dei giovani, nella consapevolezza che rappresentano la futura classe dirigente e produttiva del Paese.

### ***DEF - DEntro l'impresa Fuori dal disagio***

Nel 2014 la Fondazione ha concluso le attività del progetto DEF, finanziato per il biennio 2013-2014 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della Gioventù. Attraverso il progetto è stato possibile informare e sensibilizzare i giovani sulle opportunità offerte dalle Istituzioni per entrare nel mondo dell'impresa-lavoro, orientare al lavoro autonomo e creare la coscienza del "fare impresa", implementare processi innovativi di matching tra domanda e offerta di lavoro. Parallelamente, sono state attivate iniziative per prevenire il disagio giovanile, ad esempio sensibilizzando i giovani al volontariato, alla solidarietà e alla cittadinanza attiva per prevenire il disagio sociale. Gli esiti del progetto sono consultabili sul sito dedicato: <http://www.giovanidef.fondazionecru.it>.

***Assistenza Tecnica alla Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale - Progetto FRAME (POAT)***

Questa attività è stata commissionata alla Fondazione CRUI dal Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, per la realizzazione delle linee di attività, a valenza trasversale e regionale, previste nell'ambito del POAT "per la gioventù" 2013-2015.

Obiettivo principale del progetto è favorire il miglioramento della qualità delle Politiche Giovanili a livello regionale e le relative azioni di coordinamento, comunicazione e diffusione dei risultati, attraverso il rafforzamento della centralità della condizione giovanile nella fase di costruzione della nuova programmazione, lo sviluppo della capacità istituzionale e professionale delle Regioni, la costruzione tra Regioni e Dipartimento di una comunità di pratiche.

La Fondazione CRUI aveva il ruolo di coordinamento del progetto e delle attività che sono state realizzate con la collaborazione dei partner Fleurs International e Advice S.p.A. Fra le principali azioni poste in essere si ricordano:

- il supporto alla ricognizione dei progetti dei giovani, l'individuazione e lo scambio buone pratiche;
- la progettazione e attuazione del sistema di monitoraggio e valutazione qualitativa degli interventi in corso rivolti ai giovani;
- il supporto alla definizione di modalità operative per l'attuazione degli interventi integrati negli ambiti prioritari;
- il supporto all'internazionalizzazione delle competenze;
- il supporto per l'implementazione di un piano di comunicazione delle iniziative del POAT;
- l'accompagnamento all'applicazione, a livello regionale, delle modalità operative per l'attuazione degli interventi integrati negli ambiti prioritari (Regioni convergenza).

E' stato implementato un portale all'interno del quale trovano collocazione, oltre ai contenuti istituzionali, una community web, un sistema di valutazione della qualità dell'efficacia e degli impatti, elementi di diffusione delle politiche del POAT e un sistema di supporto al miglioramento della performance finanziaria del POAT.

L'intero progetto è stato realizzato in stretta collaborazione con il Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale della Presidenza del Consiglio dei Ministri.